

Rapport d'activités

Culture • Territoire • Habitat

2021





Sommaire



Rapport Moral et d'Orientation	page 04
Rapport d'activités	page 08
La Culture	page 10
Le Territoire	page 16
L'Habitat	page 22
L'année 2022 en chiffres	page 28
Rapport Financier	page 30
Nos partenaires	page 38

Rapport Moral

approuvé à l'unanimité lors de
l'AG du 24 juin 2023





Rapport moral et d'orientation

« Faire centre social » en 2023 !

« Faire centre social » en 2023, quelle drôle d'idée.

Qu'est ce qui, dans le monde actuel, peut motiver une poignée de bénévoles, nous étions 47 l'an passé, à vouloir œuvrer pour faire vivre un « centre social » ? Qu'est ce qui fait que, dans une période post-covid qui rebat les cartes de la relation au travail, des professionnels fassent le choix de s'engager dans une association pour faire vivre un « centre social », avec une polyvalence extrême, des horaires « anormaux » et un environnement de plus en plus anxiogène.

Qu'est ce qui fait que, dans une période d'individualisme et de repli sur soi, nous retrouvions plus de 726 familles et 65 associations venir adhérer à cette démarche collective et faire vivre un « centre social » ?

Qu'est ce qui fait que, dans un contexte économique aussi complexe, des partenaires soutiennent financièrement et matériellement une initiative aussi particulière que celle de faire vivre un « centre social » ?

Qu'est-ce qui ... qu'est-ce qui fait tout simplement que nous soyons là ce soir ?

Comme nous l'avons souvent rappelé, l'ESCAL est notre ouvrage, notre bien commun. C'est une aventure humaine débutée un jour de novembre 1992, et fondée sur le désintéressement, la solidarité et la volonté collective d'améliorer le « vivre ensemble » à Marguerittes. Nous n'allons pas détailler ici, ce que l'ESCAL a imaginé, initié, bâti et amélioré pour les marguerittoises et les marguerittois, de tout âge et de tout horizon, durant ces trois décennies. Il serait bien trop long et fastidieux de reprendre ces 30 années ici, dans quelques minutes le rapport d'activité digital, viendra facilement éclairer une partie de ces réalisations pour l'année 2022. Mais au-delà de celles-ci, si nous sommes ici rassemblés ce soir, c'est qu'il y a autre chose, c'est que nous avons la

volonté de « faire centre social ».

En effet, ce début de nouveau millénaire est fortement marqué par les crises successives que nous vivons :

- *crise de l'emploi depuis plus de 50 ans et ses conséquences pour de nombreuses familles ;*
- *crise financière de 2008 et son lot de politiques de rigueur et de privations ;*
- *crise sanitaire de 2020 et sa remise en question de notre mode de vie ;*
- *crise démocratique, avec un désintérêt de plus en plus fort pour la chose publique ;*
- *crise du pouvoir d'achat, avec cette inflation galopante ;*
- *crise environnementale et énergétique, avec son sentiment de culpabilité et cette crainte du manque ;*

Vous nous direz sans doute que les plus anciens ont, eux aussi, pu être frappés par les guerres et les crises, mais nous avons le sentiment d'être toutes et tous happés par ces bouleversements, qui viennent dicter nos modes de fonctionnement, conditionner nos existences et, in fine, poser une chape de plomb sur nos vies. Alors pourquoi, dans ce contexte aussi morose, nous avons besoin, toutes et tous ici rassemblés, de « faire centre social » ?

Lorsque certains d'entre nous ont débuté leur engagement au sein de l'ESCAL, ils ont pu se demander « c'est quoi un centre social » ? Nous nous souvenons des paroles d'un responsable de la CAF : il n'y a pas de définition, il n'y a pas deux centres sociaux identiques ... Pas simple, dans ces conditions, de pouvoir comprendre et définir, ce que c'est que de « faire centre social » et qui plus est, inutile de définir un centre social par l'addition de ses activités, ni mêmes par des chiffres ou des données factuelles.

« Faire centre social », est-ce que ce n'est pas cette bénévole qui vient

animer

un

atelier

de peinture

tout un après-

midi, puis qui, le soir venu, vient chanter pour la fête de la musique, avant de participer à un Conseil d'Administration qui décidera du budget de notre association ... ou cette vice-présidente, qui va un soir faire un discours devant des partenaires institutionnels et le lendemain, déguisée en clown, faire griller des châtaignes pour les enfants ... ou encore ce jeune animateur qui était il y a quelques années, un ado perturbateur au TITA et dont les parents nous disaient « qu'est-ce qu'on va en faire ? » ... ce papi isolé, qui depuis tant d'années vient au multimédia pour apprendre et réapprendre l'usage du numérique et avoir les yeux qui brillent quand il voit ses petits-enfants en visio ... cette maman qui laisse son enfant à l'ALP, avant de venir à un atelier emploi, puis de s'inscrire au multimédia ... cette transversalité, qui donne à nos actions, à notre projet, une dimension qui nous transcende !

Et puis, il y a ce plaisir d'être ensemble, ce bonheur de se retrouver. « Faire centre social » c'est  a aussi, simplement créer des rencontres, à l'ombre de nos si emblématiques platanes, qu'ils soient de l'ESCAL ou de PRADEN, pour oublier son quotidien, se simplifier la vie, profiter de l'instant présent et puis pour découvrir et accepter l'autre, sa culture, son histoire et ses valeurs ! Ne serions-nous pas des porteurs d'optimisme et de soleil dans la vie des familles ? Est-ce que notre mission n'est pas d'apporter une certaine forme d'espr ance à chacune et à chacun ?

En effet, à l'ESCAL, et sans vouloir plagier un célèbre fast-food, on vient comme on est ! Mais on ne vient pas simplement pour une démarche administrative, on vient voir Delphine, Marine, Dorian, Hicham, et hier Danie, Didier, Karine ...



On ne vient pas apprendre à peindre, à parler provençal ou à coudre, mais on vient retrouver Nadine, Claudine, Claudie, Inca, Chantal, ... et hier Paulette, Renée, ... on ne part pas en séjour, mais on part en vacances avec Morgan, Sylvain, Pauline, Romain, Asma, Wassilia, Jihane ... et demain Yves-René ... on ne doit pas envoyer son article ESCAL INFO à l'ESCAL, mais on doit vérifier qu'Adrien l'ait bien reçu ... on n'a pas rendez-vous avec la direction, mais on a « un truc à voir » avec David ou Stéphanie, hier avec Jean-Marie ou Henri-Noël ... il n'y a pas des membres du bureau, mais il y a une équipe Jean-Marie, Marlène, Caroline, Michel, Denis, Chantal (et oui encore), Antoine, Sauveur, ... et demain Céline, qui animent et managent collectivement cette belle dynamique. Cela peut paraître amateur, irrationnel, ... pour ne pas dire familial, mais c'est cela « faire centre social » ! C'est cette relation unique, qui nous lie, qui « fait centre social ». Nous avons la responsabilité collective de préserver cette solidarité, de protéger ces bénévoles et ces professionnels, cette équipe qui nous est si chère, qui n'est pas à notre service, mais qui est au service d'un projet, de notre projet. Nous avons le devoir de la soutenir. Nous savons ô combien, que l'année 2022 et cette première partie d'année 2023 sont dures pour chacun d'eux, avec leur lot de doutes, d'interrogations, d'adversités, de remises en question, ... que chacun des membres de cette équipe soit assuré de notre confiance pleine et entière.

Nous pouvons être fiers de cette équipe plurielle, fiers de notre unité !

Il y a un an, nous terminions notre rapport moral et d'orientation, sur une citation de Rudyard KIPLING, que nous vous invitons à relire. Aujourd'hui, plus que jamais, ces quelques mots doivent raisonner en nous et guider notre chemin. La toile tissée par nos prédécesseurs, par toutes ces équipes qui se sont succédées depuis 30 ans, cette continuité immatérielle que nous avons su créer, doivent être des forces pour l'avenir. Nous ne sommes pas isolés, et nous savons pouvoir compter sur nos partenaires, qui parce qu'ils croient en la force de l'initiative associative, veulent encourager la capacité d'expérimentation et d'innovation des associations. C'est grâce à cette bienveillance et à ce soutien, dans la confiance et la sérénité, sans arrière-pensée, que nous serons les mieux à même de pouvoir rassurer, ancrer, pérenniser et développer :

- **Rassurer** les équipes, les familles, les associations, l'ensemble des acteurs, ... qui ont peur pour l'ESCAL, pour son avenir, pour leur propre devenir, ... qui craignent de voir l'ESCAL fractionné, pour une part institutionnalisée et finalement englobé dans un nouveau bâtiment, au détriment de son unité, de son âme et de son identité, au détriment de leur bien-être, de leurs besoins de leur cohésion ! A nous de savoir les regrouper, écouter, échanger avec eux, comprendre les inquiétudes et construire les réponses à celles-ci. Oui, le changement déstabilise, mais le changement ne doit pas détruire les individus ! Le changement doit avant tout être synonyme d'amélioration et de progrès pour tous.
- C'est pourquoi nous devons **Pérenniser** nos valeurs, notre modèle associatif, notre transversalité, nos emplois, nos soutiens financiers et partenariaux

... 30 ans, nous ont permis d'en être là où nous en sommes, 30 ans de labeurs pour créer la confiance et la reconnaissance nécessaires à ces soutiens. Nous sommes conscients de notre responsabilité, dans la transmission de ce projet que nos prédécesseurs nous ont légué et que nous devons, un jour ou l'autre transmettre, en plus grand, à nos successeurs. C'est le sens de l'histoire, le sens de la vie ! Pour cela, avec nos partenaires du monde associatif et de l'ensemble fédéral, nous allons imaginer et construire des supports de valorisation et de compréhension de ce modèle, avec nos conseils, nous allons accompagner les changements.

- **Ancrer** notre savoir-faire, notre expertise, notre projet, pour qu'ils soient reconnus et acceptés inconditionnellement, pour que notre spécificité soit une force et un exemple et non une contrainte, pour que ce « faire centre social » soit indiscutable comme une nécessité territoriale immatérielle ! Pour cela, il va nous falloir convaincre et réaffirmer ce que nous sommes et ce en quoi nous croyons ! Notre projet social « Construisons ensemble un territoire solidaire au service des Familles » est un tout, qui n'est pas divisible sur l'autel de la norme administrative ! Cette transversalité nous la revendiquons, parce qu'elle est l'essence même de l'ESCAL.
- **Développer**, parce que nous ne pouvons qu'aller de l'avant et construire, non pas dans une volonté de déploiement tentaculaire, mais dans une optique partenariale et raisonnée, au service avant tout des territoires et de leurs habitants, en cohérence avec leurs besoins et leurs attentes !

C'est bien cela le cœur de notre action, le sens de notre projet. Avoir toujours, et en tous lieux, cette attention à rester en cohérence avec les aspirations des habitants ! Notre projet social n'a de sens et de pertinence que parce qu'il est issu des besoins des habitants, des familles, des associations, que nous faisons remonter et qui, à la croisée des opportunités et du déploiement des politiques publiques, peuvent trouver des réponses concrètes, au travers des dispositifs et des actions que nous avons imaginées : c'est notre raison d'être !

« Faire centre social » en 2023, c'est bien une drôle d'idée. « Faire centre social » en 2023, c'est l'énergie d'une équipe d'utopistes qui croient en l'humanisme, au bonheur, à la capacité de changement de l'Homme, ... mais qui croit que l'humanisme, le bonheur, le changement, ne peuvent se faire que dans la confiance et le respect !

« Faire centre social » en 2023, c'est avant tout, au-delà d'un long discours, une volonté de vivre et de partager ensemble.

Et pour celles et ceux, qui auraient encore des doutes sur ce que c'est que de « faire centre social » en 2023, nous ne pouvons que vous inviter à venir vivre cette aventure avec nous et à mettre en pratique cette citation de Marguerite YOUNG (1903-1987 ; première femme élue membre de l'Académie Française) : « Une once d'observation raisonnée vaut plus qu'une tonne de songes. »

Rapport d'activités

approuvé à l'unanimité lors de
l'AG du 24 juin 2023





La culture



Février

- Sortie séniors à Uzès
- Dictée collaborative
- Election du CME

Janvier

- Sortie séniors «hôtels particuliers»
- Réunion « paroles de jeunes »



Août

- Concours «Tous aux fourneaux»
- Prépa rentrée équipes ALP
- Soirées familles



Juillet

- Festi Famille
- Séjours Ados à Carcassone
- Soirées séniors culture (chorégies d'Orange)



Septembre

- Projet jeunes «Le mystère de la pierre»
- Ciné débat des aidants
- Atelier photos à l'EPHAD de Poulx



Octobre

- Le Mois des Familles
- Projet Part'Age
- Sortie séniors «safran»



“ Apprendre à se connaître et à accepter nos différences,
pour construire ensemble notre culture commune. ”



Avril

- Carnaval «La Camargue»
- Sortie séniors ESCAL à SETE
- Soirées du Tita

Mars

- Projet jeunes défendu au département par les jeunes
- Collecte pour l'Ukraine
- Grande Lessive autour des «Ombres portées»



Juin

- Week-end famille à Valras-Plage
- Sortie séniors dans les Cévennes
- Bla-Bla café



Mai

- Sortie Familles
- Séjour à Barcelone
- Intervention au collège «Club Parlons en»



Novembre

- Boîtes de Noël solidaire
- Collecte avec la banque alimentaire
- Sortie séniors aux Baux de Provence



Décembre

- Séjour intergénérationnel à Strasbourg
- Le Fabuleux Noël
- Noël des Bambins

Faciliter l'accès à l'information et à la culture

Nos divers outils comme moyens de communication des activités :

L'Escal Info Associations est né d'un travail partenarial et intercommunal. C'est un journal bimensuel distribué à l'ensemble de la population des communes du Territoire.

Notre nouveau site Internet regroupe toutes les actions de l'ESCAL classées par pôles d'activités ; Un espace actualités à la une ; Un agenda ; Un espace pour les associations ; Un espace Familles. Facebook et Instagram sont nos principaux réseaux sociaux.

Le guide pratique permet de découvrir la richesse de la vie associative locale.

Les plaquettes Familles et Animations proposent les programmes d'activités. Tous ces divers supports sont envoyés par mail via le portail famille INOE et sont accessibles en ligne via notre site internet. Par ailleurs, nous éditons également des affiches pour des événementiels spécifiques.

Le portail famille INOE nous permet de garder le lien avec les familles adhérentes à notre centre social.

Structurer et développer les actions collectives d'animations sociales et culturelles autour d'un axe commun et partagé

Créer, renouer, renforcer le lien social au travers d'actions intergénérationnelles :

Dans le cadre de nos Actions Collectives Famille, nous avons organisé des journées, des sorties et des soirées. Les objectifs primordiaux sont de créer ou recréer des liens sociaux et familiaux, encourager et associer les familles lors de rencontres conviviales, expérimenter des activités à vocation culturelle.

Les conviviales sont nées de l'initiative de nos ateliers adultes (aquarelle, peinture sur soie, créativité, langue provençale, anglais, multimédia...), menés par des seniors bénévoles qui souhaitent transmettre leurs savoirs aux jeunes générations.

Durant l'été, s'est déroulée la semaine des gourmets avec une action fédératrice « Tous aux fourneaux ».

Nous avons organisé un séjour intergénérationnel à Strasbourg, pour la période des fêtes de fin d'année, afin de fédérer certaines valeurs, entraide, partage, transmission.

Le Week-End Famille est un moment de pause et de bien-être pour les familles dans un cadre bienveillant et détendu. C'est un temps de ressourcement qui renforce le lien parents/enfants, mais qui favorise également les rencontres. Ce week-end est préparé et coconstruit en amont avec le comité des parents.

Les ateliers de prévention seniors et jeunes permettent d'aborder diverses problématiques, d'améliorer la qualité de vie de chacun, de conseiller et d'orienter vers des lieux ressources.

Développer l'accès à la culture et au patrimoine :

Les seniors sont friands de sorties culturelles. Le programme a été coconstruit avec le Comité des seniors, en fonction de leurs intérêts et curiosité : visites de producteurs locaux, visites du patrimoine local, visites ludiques et sportives, ...

Nous avons permis aux seniors de participer en février au concert de Tato GARCIA retransmis en direct, en visio, depuis PALOMA, en partenariat avec AMMY.

Nous avons voulu poursuivre cette dynamique en créant durant l'été, « les soirées culture » avec repas partagé.

Durant la fête votive de Marguerittes, qui s'est déroulée du 29 juillet au 03 août 2022, de nombreuses actions ont été menées en direction de la jeunesse afin de leur faire découvrir le patrimoine et les traditions taurines

Durant l'été, les enfants ont pu partir en séjours.

Du 11 au 15 juillet, 24 jeunes sont partis découvrir la Cité de Carcassonne. Combat de chevaliers et visites de divers monuments ont rythmé ce séjour.

Un séjour itinérant « Des Cévennes à la Mer » a eu lieu du 1er au 5 août, construit par 8 jeunes du centre social ESCAL et 8 jeunes du Centre Social Intercommunal PMF de Saint Quentin la Poterie. Développement durable et mobilité douce ont été les thématiques principales de ce séjour. Une base fixe durant 3 semaines au Camping de l'Espiguette au Grau du roi est venue compléter le programme de l'été.

Coté Accueil de Loisirs Sans Hébergement enfants ou ados, de nombreuses sorties ont été réalisées en lien avec la culture et le patrimoine.

La parole des habitants dans l'émergence des projets !

Les projets doivent partir des désirs, des préoccupations et des potentialités des habitants, et non de ceux des professionnels. Notre rôle est de faciliter cette émergence. Le recueil de la parole des habitants se fait sous plusieurs formes donc voici quelques exemples :

Le Comité des Familles, le Comité des Séniors et Paroles de Jeunes sont des instances d'écoute et de décisions. Elles se déroulent tout au long de l'année, soit en bi-mensuels, soit par trimestre.



Les associations partenaires des actions collectives familles !

Les actions collectives familles favorisent pour tout public les rencontres et les échanges, luttent contre l'isolement et permettent le vivre ensemble en privilégiant la convivialité. Elles impulsent une dynamique pour agir auprès et avec les habitants. Elles créent une ouverture sociale, culturelle et partenariale, notamment avec les associations adhérentes du centre social. Aussi, divers projets peuvent émerger...

Avec le groupe de musique provençal OSCO, nous avons organisé 2 soirées famille « *baleti* » : « *castagnade et raclette* ». Avec l'association UNC, nous avons organisé, durant l'été, une soirée famille « *brasucade frites* ». Nous avons également démarré l'été 2022, avec une grande journée festive au Mas Praden « Festi Familles ». Outre les divers stands d'activités proposés, l'animation musicale fut assurée par le groupe de musique « *NO SOUCY* ». Le Week-End Sportif est né d'une collaboration avec les associations sportives de Marguerittes et du comité des parents. Il s'agissait de faire découvrir aux familles divers sports, d'apprendre à bouger en famille. Un partenariat avec l'AIKIDO pour la *journée du coeur* à Praden a permis aux familles d'allier sport et santé.

Valoriser les compétences de chacun :

Les ateliers culturels adultes ont pour vocation de mener des activités qui n'existent pas dans les associations locales, en favorisant au travers d'une pratique artistique, culturelle et technique, l'échange et le mieux-vivre ensemble. Ces ateliers sont proposés et animés par des bénévoles seniors. C'est un véritable réseau d'échanges de savoirs. *Sont proposés de la peinture sur soie, de l'aquarelle, de l'anglais, de la langue provençale...*

L'action **Agir pour son Avenir Professionnel** a proposé un accompagnement personnalisé et de proximité aux bénéficiaires du RSA. Elle leur a permis de faciliter une reprise d'activité ou de formation par l'adhésion à une démarche de recherche spécifique.

Le Projet Jeunes est un dispositif de valorisation des initiatives répondant à des besoins spécifiques des jeunes et notamment des adolescents. Il favorise la responsabilité, l'ouverture aux autres, la participation à la vie locale, l'intérêt général...

Créer des parcours culturels d'éducation aux médias et au patrimoine

L'accompagnement aux outils numériques et à la dématérialisation :

Afin de lutter contre la fracture numérique, améliorer l'accès à l'outil et en favoriser l'usage, nous avons proposé **des ateliers Multimédia**. Nous avons construit et articulé nos ateliers autour de différents modules et supports (ordinateurs, tablettes et smartphones), allant du niveau débutant au niveau confirmé.

Les ateliers de la Geek Académie en été : Encourager la culture numérique au travers de jeux ludiques sur tablette ou smartphone, tel est l'objectif principal de ces ateliers. Ils ont été menés par notre conseiller numérique France Services et par notre agent de développement social.

L'éducation aux médias :

Les promeneurs du Net de l'ESCAL travaillent au quotidien sur l'éducation aux médias, notamment au sein du TITA et au collège Lou Castellas. Il a été proposé aux classes de 5ème, **une sensibilisation aux dangers des réseaux sociaux via l'action « être ado sur les réseaux »**.

Le club Parlons'en, le jeudi midi est un groupe de paroles ouvert où sont traités divers sujets et où sont coconstruits et réalisés divers projets autour de la discrimination, du harcèlement, des réseaux sociaux, etc...

Ceci n'est pas un cahier de vacances est un outil d'activités pédagogiques et ludiques qui aborde l'éducation aux médias et à l'information et permet l'apprentissage de la culture numérique.

16 ados du territoire ont participé au **salon numérique d'Alès (Digit Ales)**.

L'éducation à la citoyenneté :

Dans le cadre de la **journée des droits des femmes**, nous avons décidé d'organiser une semaine autour de cette thématique en partenariat avec la ville de Marguerittes. Cette semaine à vocation intergénérationnelle a permis de s'interroger sur l'évolution des droits en France et à travers le monde.

Un Conseil Municipal des Enfants est animé et géré par les animateurs de l'ESCAL. C'est un organisme consultatif, composé de 29 jeunes, chargé de faire des propositions au conseil municipal. Ses membres sont élus parmi les élèves des écoles élémentaires De Marcieu et Peyrouse.

Entre le 8 novembre et le 6 décembre, plus de 150 « **boîtes solidaires de Noël** » ont été collectées au sein du collège Lou-Castellas et du Centre Social ESCAL. Elles ont été remises aux équipes du Samu Social de Nîmes qui les a distribuées lors des maraudes.



Développer des projets interassociatifs

La complémentarité avec le collège Lou Castellas :

Le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité (C.L.A.S.) est un dispositif qui permet d'accueillir les jeunes afin de trouver des réponses méthodologiques et des approches susceptibles de faciliter l'acquisition des savoirs, *Nous disposons de 5 ateliers thématiques Théâtre, Danse Rumba Flamenca, Arts plastiques, Initiation à l'Anglais et Sciences.*

Depuis janvier 2018, le **dispositif Devoirs Faits** est mis en place. Il s'inscrit pleinement dans le cadre de l'école de la confiance. Nous intervenons, hebdomadairement au sein du collège. **6 créneaux par semaine sont menés par les équipes de l'ESCAL.**

Le forum Découverte des Métiers s'adresse aux élèves de 4^{ème} afin d'ouvrir leurs champs des possibles en matière de filières professionnelles. Ils rencontrent des professionnels sur stands, visionnent des témoignages, consultent les fiches CIDJ.

Le Conseil de la Vie Collégienne (C.V.C.) est une instance citoyenne qui favorise l'implication des élèves dans la vie de leur collège.

Divers projets ont été menés avec la participation des enseignants : *Photos avec les SEGPA ; La dictée participative ; Théâtre ...*

La complémentarité avec les Offices Municipaux et les services de la Ville de Marguerittes :

Le carnaval de Marguerittes est un moment festif et convivial qui rassemble toutes les générations. Le thème de cette année était « *La Camargue* ».

Dans une action en lien avec le **CCAS de Marguerittes**, 8 jeunes ont, durant une matinée, participé à La Collecte

Nationale des Banques Alimentaires qui a eu lieu en novembre.

Tout au long de l'année, nous proposons aux Familles de découvrir les jeux de la **Ludothèque**. Avec un fonds de plus de 250 jeux, **LUDO l'ESCARGOT** est présent à la **Médiathèque Simone VEIL**.

Lors de la fête votive de Marguerittes, nous animons un stand de prévention **FETE COOL**.

Noël des bambins et le fabuleux Noël de l'ESCAL apportent joie et et bonne humeur aux enfants des écoles, de l'ALSH Praden et aux familles.

La complémentarité avec les associations :

Nous avons travaillé avec le **Club d'Histoire et d'Archéologie de Marguerittes (CHAM)** sur l'organisation des **journées du patrimoine** qui se sont déroulées en septembre. Un **Escape Game** a été construit et animé par les jeunes du Tita pour faire découvrir la chapelle du château, une ancienne église paroissiale classée aux monuments historiques.

Nous participons depuis de nombreuses années à **La Grande Lessive**. Elle se déroule deux fois par an ; en mars et en octobre. La thématique du mois de mars était « *Ombres portées* » et celle d'octobre était « *la couleur de mes rêves* ».

Une autre dynamique a vu le jour en partenariat avec l'**association Da Storm et les seniors du foyer résidence Le Colombier de Marguerittes : Le projet Part'Age**. Il s'agissait de mener un projet collectif en associant les jeunes et les moins jeunes dans l'écriture et l'enregistrement d'un titre et la réalisation d'une fresque.

Le territoire



Janvier

- Permanence au collège Lou Castellas
- Réunion Comité de Rédaction ESCAL Info

Février

- Rencontre thématique CTG à Sernhac
- Echanges partenaires relais CAF



Août

- Stand de prévention à Bezouce
- Après-midi jeux à St-Gervasy
- Stand de prévention à Lédénon



Juillet

- Après-midi jeux à Lédénon
- Comité CFPPA à Bezouce
- Stand de prévention à Marguerittes et Cabrières



Septembre

- Forums des Associations du Territoire
- Réunion restitution aux partenaires CTG
- Rendez-vous des Acteurs Sociaux



Octobre

- Garr'O Festival sur le Territoire
- Permanence associative à Lédénon



“

Partager une ambition pour notre territoire de vie,
et imaginer ensemble un nouveau centre social

”



Avril

- Rencontre Territoriale à Lédénon
- «Street Arts Urbains» dans le cadre de la Ps Jeunes à Saint-Gervasy
- 1er Rendez-vous des Acteurs Sociaux

Mars

- «Street Arts Urbains» dans le cadre de la Ps Jeunes à Bezouze
- Rencontre thématique CTG à Poulx
- Rencontre thématique CTG à St-Gervasy



Juin

- «Street Arts Urbains» dans le cadre de la Ps Jeunes à Lédénon
- Journée de prépa été (ACM)
- Comité Pilotage CTG



Mai

- Journée régionale du CRIJ
- Nuit des inscriptions
- « Street Arts Urbains » dans le cadre de la Ps Jeunes à Cabrières



Novembre

- Permanence associative à St-Gervasy
- Permanence ESCALe des habitants à Bezouze



Décembre

- Permanence associative à Bezouze
- Réunion Comité de Rédaction ESCAL Info

Le territoire

Interagir sur le bassin de vie pour créer du lien entre les villes et leurs habitants

La navette des séniors :

Depuis 2018, nous avons mis en place **une Navette** pour permettre aux séniors des 5 communes partenaires de pouvoir se rendre au marché de Marguerittes le samedi matin, à raison de deux fois par mois. Nous avons renforcé la navette du samedi, par une navette hebdomadaire, le mardi matin. Celle-ci est conduite par **3 chauffeurs bénévoles** selon un circuit, à des arrêts et horaires bien définis. Cette navette est également mise à disposition lors des soirées familles et/ou culturelles ou bien pour permettre aux séniors les plus isolés de participer à d'autres activités. Par ailleurs, la navette peut être utilisée pour les sorties culturelles séniors en petits groupes.

Les ateliers de prévention :

Nous travaillons avec Harmonie Mutuelle afin d'organiser des ateliers de prévention. Nous avons mis en œuvre **un atelier collectif itinérant « La roue de la Santé »** lors de la **semaine bleue** dans nos communes partenaires. Il s'agissait pour les séniors de tourner la roue et de répondre à des questions sur la santé en général. Par les réponses données, des conseils et informations ont été apportées.

Les matinales itinérantes :

Les objectifs de ces matinales sont de **mettre en lumière les actions menées par les différents acteurs du territoire Camargue Vidourle** sur cette question, favoriser les échanges autour d'une thématique et créer un ou des évènementiels. Nous avons organisé en partenariat avec les associations ADAO, I2ML et Mémoires Vives, **un Ciné Débat « Aidant, Aidé, Cœur à corps engagé »** ; un film photographique et sonore sur la

thématique de l'accompagnement et de la relation aidant/aidé. Le débat était animé par le philosophe Sébastien JANICKI avec les témoignages des protagonistes du film. Cette soirée a réuni 102 personnes.

Le partenariat local :

Nous travaillons depuis 2019 avec **l'EHPAD de Poulx « Les portes de la garrigue »** avec lequel nous menons régulièrement des actions partagées. Les résidents apprécient le contact avec les jeunes. Les ados du Tita ont de nouveau mené avec eux, un atelier photos avec exposition au sein de l'EHPAD.

Convention ALSH :

La convention ALSH, mise en place entre l'ESCAL et les **communes de Bezouze et Lédénou, permet aux enfants de ces deux communes de bénéficier des mêmes tarifs** avantageux que les résidents de Marguerittes. Elle leur permet également de s'inscrire simultanément. Grâce à l'ALSH du Mas Praden, les enfants du territoire peuvent participer à une variété de loisirs et d'activités divertissantes et ludiques, favorisant ainsi leur développement social et individuel dans un cadre sain.

Convention l'ESCALE des habitants :

La convention de **l'ESCALE des habitants** établit une collaboration technique entre les communes partenaires et le centre socioculturel afin de **mettre en place un projet d'animation sociale du territoire**. Le dispositif offre un accueil du public avec des ordinateurs, un accompagnement social, des informations locales et des services décentralisés à Bezouze. Des ateliers spécifiques ont été également proposés (utilisation de l'ordinateur, recherche d'emploi et la préparation de CV, etc.). Les actions sont organisées dans le but de **favoriser l'emploi, prévenir la perte d'autonomie et informer sur l'accès aux droits**. Ces actions sont planifiées de manière concertée sur l'ensemble du bassin de vie.



Préfigurer la création d'un second centre social sur le bassin de vie

Cette démarche s'inscrit dans une logique de coopération entre les communes, qui reconnaissent l'importance de travailler ensemble pour répondre aux enjeux sociaux communs. **La création d'un second centre social permettra de partager les ressources et les compétences, de mutualiser les moyens financiers et de développer des synergies** entre les différents acteurs impliqués.

Pour concrétiser cette démarche, **l'ESCAL a d'ores et déjà engagé un processus de concertation et de dialogue avec les élus des communes concernées, ainsi qu'avec les habitants**. Cette démarche participative vise à recueillir les besoins, les attentes et les aspirations de la population locale en matière de services sociaux, culturels et éducatifs. Ces éléments seront pris en compte dans la conception et la mise en œuvre du second centre social, afin de garantir sa pertinence et sa proximité avec les besoins réels des familles du territoire.

La convention territoriale globale (CTG)

La CTG signée entre le centre socioculturel, la Caisse d'allocations familiales (CAF) du Gard et les communes du bassin de vie Garrigues est un partenariat essentiel pour **renforcer l'efficacité, la cohérence et la coordination des actions en faveur des habitants de ce territoire**.

La CTG permet de **définir les orientations stratégiques et les objectifs communs**. Elle fixe les grandes lignes des actions à mettre en place et des résultats attendus, tout en précisant les modalités de collaboration, de suivi et d'évaluation. Grâce à la CTG, ces actions ont bénéficié d'un cadre de référence solide et d'un soutien institutionnel, assurant ainsi leur légitimité et leur pérennité.

Par ailleurs, la CTG a également permis de **développer des actions d'animation sociale qui ont contribué à la cohésion et au mieux-vivre ensemble sur le territoire Garrigues**. Des événements culturels, des rencontres intergénérationnelles et des initiatives de participation citoyenne ont été organisés pour favoriser les échanges, le dialogue et le partage d'expériences entre les habitants. Ces actions ont contribué à renforcer le lien social sur le territoire.

Les rencontres territoriales

Les rencontres territoriales qui ont eu lieu tout au long de l'année 2022 entre les membres de l'ESCAL chargés du développement des actions partenariales sur le bassin de vie, les élus et les directeurs généraux des services des communes ont été d'une importance capitale pour la **co-construction d'actions axées sur la jeunesse, la vie associative et l'animation de la vie sociale sur le territoire Garrigues**.

En encourageant la participation active des associations locales, des synergies ont été créées, favorisant ainsi la mise en place d'activités et d'événements variés. Les échanges entre les différents acteurs ont facilité la coordination des initiatives associatives.

En favorisant le dialogue et le partage des connaissances entre tous les acteurs, la démarche de co-construction a été le moteur des rencontres territoriales de l'année 2022. Elles ont constitué des **espaces où les idées ont pu émerger, être discutées et affinées collectivement, afin de créer des initiatives cohérentes et adaptées aux besoins spécifiques du territoire**.



Garr'Ô Festival

Le Garr'Ô Festival, événement intercommunal organisé par un groupe de jeunes de plusieurs communes du territoire, a été un véritable succès cette année. Du 24 au 28 octobre 2022, ce festival a mis en avant l'investissement citoyen et l'autonomie des jeunes, grâce à leur collaboration avec les animateurs du centre socioculturel. Les différents lieux du territoire Garrigues ont été investis pour accueillir les activités, permettant ainsi de faire découvrir les richesses culturelles de chaque commune.

Les jeunes ont pris en charge toutes les étapes, de la planification à la réalisation, en passant par la recherche de financements et la coordination des différents aspects logistiques. Leur motivation et leur enthousiasme étaient palpables, et ils ont su mobiliser toute la communauté autour de cette initiative. L'investissement citoyen était également au cœur de ce festival. Les jeunes ont travaillé en étroite collaboration avec les animateurs du centre socioculturel, qui ont joué un rôle de soutien et d'accompagnement tout au long du processus. Bien plus qu'un simple événement, le Garr'Ô Festival a été le reflet de l'implication des jeunes dans la vie de leur territoire et de leur capacité à prendre en main leur avenir.

Fédérer les associations à l'échelle du territoire

Le travail intercommunal et partenarial que nous menons depuis toutes ces années nous a conduits à un véritable projet de Territoire : **L'ESCAL INFO**.

Ce journal bimensuel reste un canal de communication papier très efficace pour promouvoir les actions et animations des communes du Territoire à l'ensemble de la population. Des articles de fond assurent une information de proximité. Des actualités sociales diverses concernant les droits y sont diffusées. Des portraits de gens d'ici y sont réalisés.

Il est distribué en masse à tous les habitants des communes ainsi que dans les lieux publics. Le nouveau format de 12 pages et en 27 X 38 lui permet d'être distingué d'autres revues et en fait un journal de proximité, au même titre qu'une gazette des communes. Internet représente aussi un vecteur d'information de ce journal. Ce moyen de transmission présente notamment l'avantage de trouver ainsi de nouveaux lecteurs, susceptibles alors de s'intéresser au contenu en version papier. C'est pourquoi, les habitants du Territoire peuvent le consulter sur les sites internet des villages partenaires et celui de l'ESCAL.

Les formations aux associations

Le centre socioculturel ESCAL a développé un volet de formations destiné aux associations du territoire, visant à renforcer leurs compétences et leur capacité à utiliser les outils mis à disposition par l'ESCAL. Parmi ces outils figure l'ESCAL Infos Associations, outil permettant aux associations de communiquer et de diffuser des informations sur leurs activités. Une des formations proposées a concerné spécifiquement la rédaction d'articles. En maîtrisant cet outil, les associations peuvent promouvoir leurs actions, partager leurs actualités et informer la communauté locale de leurs événements.

Au-delà de la formation sur la rédaction d'articles, le volet formations du centre socioculturel a également offert un soutien aux associations dans leur démarche administrative.

Le centre socioculturel, en lien avec les permanences associatives, a apporté une aide dans les relations avec les institutions et les collectivités locales, leur permettant de collaborer plus efficacement avec les élus de leur commune. Ces formations contribuent à renforcer les partenariats entre les associations et les institutions, favorisant ainsi la réalisation de projets communs et l'accès à des ressources supplémentaires.

En développant ce volet de formations, l'ESCAL a permis de renforcer les capacités des associations du territoire, en leur offrant les compétences et les outils nécessaires pour gérer leurs activités, interagir avec les institutions et communiquer efficacement.

Les permanences associatives

Lors de ces permanences, notre chargé de mission est disponible pour aider les associations à résoudre des problématiques administratives, à remplir des formalités ou à comprendre les réglementations en vigueur. En plus de l'aspect administratif, ces permanences permettent d'informer les associations sur les différents outils et services proposés par le centre socioculturel. Il présente notamment le journal associatif territorial l'ESCAL Info Associations, qui est un support de communication permettant de mettre en valeur les actions des associations et de favoriser leur visibilité auprès du public. De plus, il informe les associations sur les formations disponibles, les événements partenariaux et les opportunités de collaboration offertes par l'ESCAL.

Elles contribuent à renforcer le lien entre l'ESCAL et les associations du territoire, favorisant ainsi une dynamique de coopération et d'échanges mutuellement bénéfiques. Grâce à ces permanences, les acteurs associatifs peuvent bénéficier d'un accompagnement personnalisé, trouver des solutions à leurs préoccupations et être informés sur les ressources disponibles pour les aider à développer leurs activités. Cela renforce leur capacité à mener à bien leurs projets et à contribuer activement à la vie sociale et culturelle des communes du bassin de vie.



Evènements autour des arts urbains (Ps Jeunes)

Dans le cadre de la démarche Prestation de service Jeunes (Ps Jeunes), plusieurs événements ont été organisés en concertation avec les jeunes du territoire, mettant en avant les arts urbains tels que le skateboard, le graffiti et la slackline. Ces événements se sont déployés sur les quatre communes du bassin de vie où l'action du centre social a vocation à se développer : Bezouze, Cabrières, Lédenon et Saint-Gervasy.

Chacun de ces événements a été conçu en concertation avec un groupe de jeunes représentant chaque commune concernée, garantissant ainsi leur implication et leur participation active dans l'organisation. Les jeunes ont eu l'opportunité de faire part de leurs idées, de leurs préférences et de leurs besoins en matière d'arts urbains, ce qui a contribué à rendre ces événements plus attractifs et adaptés à leurs attentes. Ils nous ont préalablement fait part du manque d'activités destinées à la Jeunesse sur leur commune.

Pour la réalisation de ces événements, des partenariats locaux ont été établis avec des associations du territoire, que ce soit au niveau des intervenants spécialisés dans les disciplines urbaines, des artistes locaux ou des associations partenaires assurant les espaces buvettes. Cette collaboration a permis de mobiliser les ressources et les compétences disponibles sur le territoire, favorisant ainsi le développement local et la valorisation des talents.

Chaque événement a été l'occasion de rassembler les jeunes des différentes communes du bassin de vie, renforçant ainsi le lien social et favorisant les échanges entre eux. Les participants ont pu partager leurs expériences, découvrir de nouvelles pratiques artistiques et interagir avec des professionnels et des passionnés des arts urbains.

Ces événements ont également contribué à dynamiser les communes hôtes en offrant des activités culturelles et artistiques attractives pour les jeunes. Les espaces buvettes, tenus par des associations partenaires, leur ont assuré un soutien financier tout en favorisant les échanges et la convivialité entre les participants. En somme, ces événements autour des arts urbains, construits en concertation avec les jeunes du territoire, ont joué un rôle essentiel dans le développement de leur créativité, de leurs compétences artistiques et de leur implication citoyenne. Ils ont créé des moments de partage, d'expression et d'apprentissage, renforçant ainsi la cohésion sociale et l'attachement des jeunes vis-à-vis de leur territoire.

L'habitat



Février

- Présentation de la vision et des besoins de l'ESCAL en CA
- CA de présentation de la démarche par la Mairie
- Mise en place du comité de suivi

Janvier

- Travail sur la finalisation des besoins



Août

- Comité des seniors sur les questions de l'Habitat inclusif

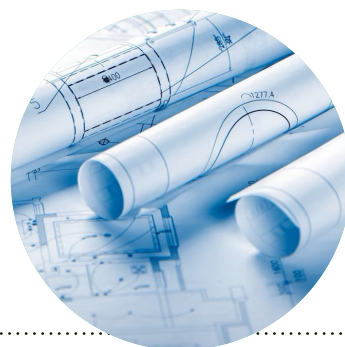


Juillet

- Paroles de Jeunes sur les besoins et l'aménagement

Septembre

- Participation aux jurys de désignation des 3 cabinets retenus pour concourir



Octobre

- Rencontre avec les 3 cabinets retenus



“ Participer à la construction du bâtiment de notre centre social et favoriser le bien vivre hors et dans ses propres murs ”



Avril

- Atelier de prévention sur les risques domestiques seniors

Mars

- Réunion comité de suivi du «village des Solidarités»



Juin

- Consultation citoyenne



Mai

- Rencontre avec le bailleur social «Un toit pour tous» - Maison en Partage de Rodilhan



Novembre

- Atelier sur les économies d'énergie



Décembre

- Participation au jury de validation du choix de l'architecte



Maintenir les services historiques du centre social d'accueil et d'accès aux droits, dans une démarche de mutualisation et de partage

L'ESCALE des Habitants :
La plateforme d'accueil et de l'accès aux droits de l'Escal à Marguerittes et Bezouze

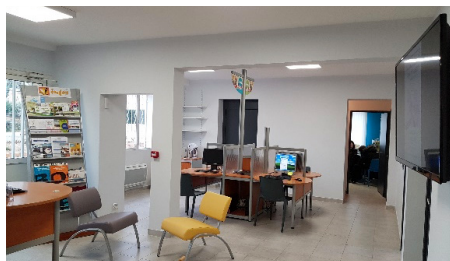
C'est un lieu construit pour et avec les habitants. **C'est une offre de services spécifiques** pour simplifier et faciliter les démarches administratives numériques avec les organismes publics ; **c'est un accueil de proximité** adapté aux besoins des habitants du territoire par le développement d'accueil, de conseils, d'informations et d'orientations favorisant l'accès aux droits pour tous. ouvert à l'ensemble de la population, libre et gratuit, il permet l'accès à **12 ordinateurs** avec un accès internet, à raison de **47 heures par semaine**, en étant accompagné par des professionnels. Notre plateforme est déclinée tous les mardis matin sur la commune de Bezouze.

Nous avons recruté un **Conseiller Numérique France Services** dont les principales missions consistent à accompagner, dans la réalisation des démarches administratives en ligne, informer, analyser et conseiller les usagers.

Notre habilitation **Aidants Connect** nous permet de réaliser des démarches administratives en ligne « à la place » de l'utilisateur de manière légale via une connexion sécurisée. Cette connexion est tracée et stockée.

Nous sommes labellisés **Point Conseil Budget** et nous accompagnons les familles rencontrant des difficultés dans la vie quotidienne (*problématiques logement, énergie, rupture de droits, surendettement...*) Nous réalisons également des ateliers collectifs autour de l'éducation financière.

Habilités **Point Relais CAF** et faisant parti du **Comité Local des Usagers de la DGFIP**, nous accompagnons les familles dans leurs démarches administratives et nous assurons la médiation avec ses organismes.



Nous accueillons, le jeudi matin, une **permanence de la Mission Locale Jeunes** afin d'accompagner les jeunes de 16 à 25 ans dans leurs projets d'orientation ou d'emploi.



Accompagner les habitants dans une dynamique collective, autour de l'habitat inclusif

Bien vieillir chez soi :

Nous avons mené 2 ateliers collectifs « conférence/débat » en partenariat avec *Finances et Pédagogie* et la *Maison de Protection des Familles*. Les thématiques abordées étaient :

- **Economie d'énergie** : Des conseils et recommandations pour réduire la consommation d'eau et d'énergie et, par là même, faire des économies budgétaires comme changer ses habitudes en adoptant des gestes simples ; bien s'équiper pour moins consommer (faire le bon choix parmi les appareils électroménagers, et les équipements de chauffage).
- **Comment bien protéger sa maison** : Des petits gestes simples sécurisent son logement comme par exemple, ne pas laisser le courrier qui s'entasse dans la boîte à lettres, bien fermer ses fenêtres et volets avec des systèmes de sécurité, prévenir les voisins de son absence, etc

Vers une autre alternative :

Nous avons été sollicités par le bailleur social « **Un toit pour tous** » en lien avec le **Conseil Départemental**, concernant la future **Maison en Partage de Rodilhan**. Il en existe déjà sur notre bassin de vie ; celles de Bezouze et Poulx, et d'autres communes sont en réflexion.

La maison en partage propose des logements individuels, adaptés et accessibles, à proximité des services et commerces, ainsi qu'un lieu de vie collectif où un.e animateur.trice assure des actions d'animations et propose une aide administrative. Ce service s'adresse à un public autonome de personnes âgées et/ou handicapées ayant accès aux logements sociaux. Il leur permet de rester chez soi mais dans un cadre sécurisant. Le loyer et les charges associées sont facturés par le bailleur social avec la possibilité de bénéficier de l'Aide Personnalisée au Logement (APL).

Des rencontres ont été organisées afin de mieux comprendre les attentes et exigences concernant ce futur habitat inclusif. En tant que centre social, la question de l'animation de la vie sociale et du vivre ensemble constitue la pierre angulaire de notre métier.

Le nouveau bâtiment

L'organisation des locaux dans un centre social est liée à l'architecture générale d'un bâtiment. Toutefois, nous veillons à ce qu'un espace, signalé comme tel, soit réservé à l'accueil pour :

- o Permettre la convivialité et favoriser l'échange, la relation.
- o Permettre, le cas échéant, la confidentialité des échanges.
- o Constituer un lieu de rencontre et d'échanges, où l'on puisse venir, passer de temps à autre, même sans demande particulière.

Projet Village des solidarités - A+ Architecture - Auteur du projet



Un lieu entre transversalité et inclusion

Engagé dans la réflexion autour de nouveaux locaux depuis 2016, en début d'année 2022, l'ensemble de ce travail et des besoins ont pu être présentés aux professionnels du bâtiment en charge de la démarche. Naturellement, pour l'ESCAL, l'Accueil étant la pierre angulaire d'un centre social, cette « plateforme » d'accueil se doit d'être un espace animé, où il fait « bon vivre et se retrouver » et où les habitants pourront bénéficier d'une orientation en fonction de leurs besoins. Ainsi, pour l'ESCAL, cette future plateforme d'accueil du centre social se veut être :

- Transversale et globale, car elle concerne tous les habitants, les associations, ... quelles que soient leurs attentes, qui sont ensuite orientés soit en interne sur les services proposés par l'ESCAL, soit vers les services externes. La force du centre social est de ne pas être une « fin en soi », mais un lieu de passage, de vie et de partage de projets ;
- Inclusive, car au travers de la plateforme d'accueil, de ses équipements, de conseillers numériques, ... l'ambition est d'accompagner et de former les habitants à l'usage de l'outil, pour les rendre autonomes.

Un espace d'animation globale et de coordination

Dans la conception revendiquée par l'ESCAL, ce nouveau bâtiment doit répondre à l'exigence des besoins des habitants, qu'il s'agisse des familles ou des associations, qui sont le cœur de la vie du centre social et sa dimension culturelle, au travers d'une démarche d'ANIMATION GLOBALE et de COORDINATION.

L'ANIMATION GLOBALE et COORDINATION pour les familles :

- Centralisation des réponses d'accès aux droits ;
- Centralité des démarches d'inscriptions péri ou extrascolaires ;
- Ouverture sur un espace de vie dédié aux familles sur la plaine de Peyrouse ;
- Lien avec le collège LOU CASTELLAS.

L'ANIMATION GLOBALE et COORDINATION pour les associations :

- Création de salles à disposition des associations et intégration du service des salles dans les locaux ;
- Lien étroit et à renforcer avec les Offices Municipaux.

Dimension CULTURELLE :

- Création d'un auditorium de 300 places ;
- Studio municipal de répétition ;
- Réflexion sur un théâtre de verdure.

Favoriser le vivre ensemble et lien social sur le territoire à travers un lieu ouvert

Le Centre Social s'inscrit dans une double dynamique, au travers de sa mission de vivre ensemble et de son ancrage territorial, au sein de la zone GARRIGUE :

VIVRE ENSEMBLE :

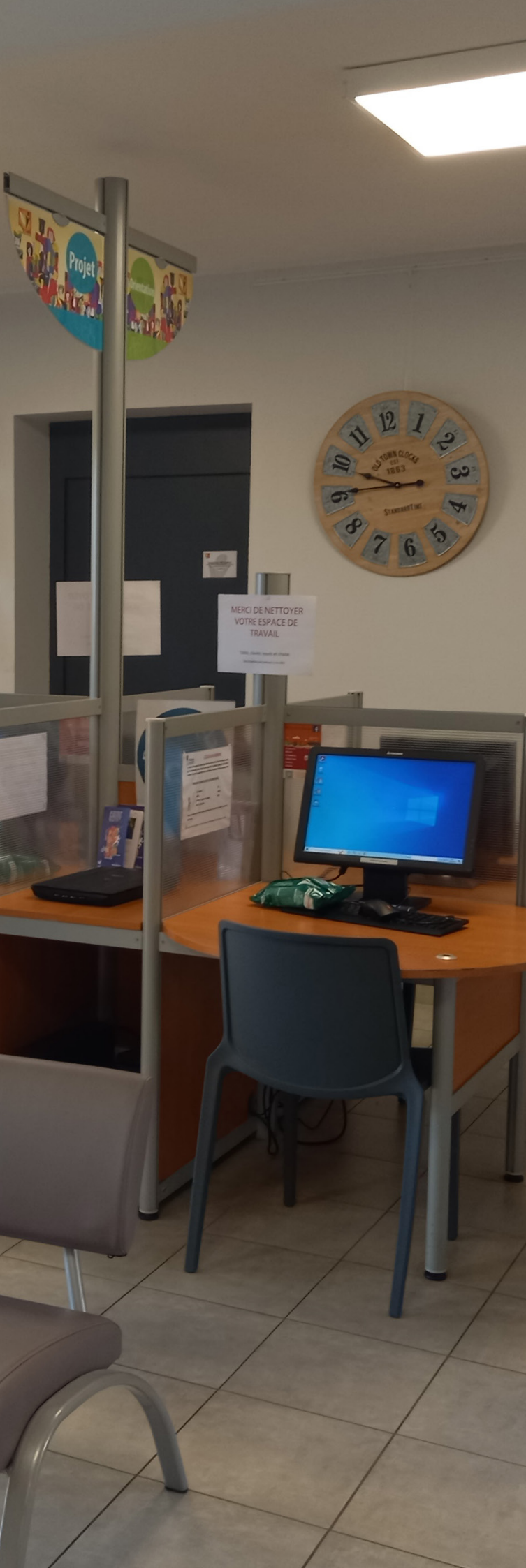
La réflexion sur ce nouvel espace prend en compte :

- La question du vivre ensemble en créant des espaces de « brassage » des publics : hall commun, salles mutualisées, espaces intergénérationnels, ... faire de ce nouveau centre un « carrefour »
- Un travail « extérieur-intérieur », afin de favoriser les passerelles entre activités : terrasses, patio, théâtre de verdure, forum, ...
- Des espaces extérieurs, dont les habitants peuvent s'emparer, en en faisant de véritables espaces de vie.

TERRITOIRE :

Dans le cadre de l'animation sociale du territoire, et dans le cadre du rôle de Marguerittes, en qualité de bourg centre du bassin de vie, dont l'attractivité est reconnue, ce nouvel espace doit s'inscrire dans une dimension territoriale, afin de répondre aux besoins des attentes des 25 000 habitants du bassin de vie.

Le projet architectural proposé devrait avant tout être un projet d'aménagement global d'un parc intergénérationnel, d'un espace et ne pas se limiter à un bâtiment et favoriser l'appropriation active de l'espace par toutes et tous.



Cet espace de vie pour les familles doit être un outil de lien social, pour le bien-vivre et les retrouvailles. Des espaces extérieurs (patio, aires, terrasses, ...) doivent être intégrés dans la conception du projet afin de favoriser une ouverture sur l'extérieur et la mise en place d'événements d'animation de la vie sociale en intérieur comme en extérieur, toujours dans une logique de transversalité.

Rappel des besoins :

Pôle Familles-Adultes

- Hall « Services Publics » ;
- Espace Familles ;
- Espace convivial ;
- Bureau pour la responsable de Pôle ;
- Open-space pour les animateurs ;
- 4 bureaux de permanence ;
- Espace reprographie et petit matériel.

Pôle Enfance-Jeunesse

- Espace Jeunes 11-16 ans ;
- Fab Lab de 50m² en lien avec l'accueil ;
- Studio de répétition et d'enregistrement ;
- Bureau pour le responsable de Pôle ;
- Open-space pour les animateurs ;
- Local de stockage multimédia et sécurité ;
- Local de stockage du matériel pédagogique.

Pôle Vie Associative

- 2 petites salles Activités ;
- 2 salles Activités ;
- Salle polyvalente avec régie ;
- Cuisine équipée ;
- Auditorium de 300 places avec régie.

Espace logistique Espace Vie du Centre

Espace Vie du Centre

- Bureau de direction avec un espace réunion pour 4-5 personnes ;
- Bureau pour la Directrice adjointe ;
- Bureau pour les Offices ;
- Espace de secrétariat ;
- Local Archives de 12m² ;
- Salle de réunion de 25-30 personnes ;
- Salle de repos/repas.

Espace Logistique

- Local ménage ;
- Local serveur informatique / électricité ;
- Local ateliers (pour un agent) ;
- Entrepôt de 90m².

2022 en chiffres

Personnes ayant participé
aux 6 soirées Familles
au cours de l'année

336

11 438

Passages à l'accueil

1973

Heures d'utilisation
des salles de l'ESCAL
par les associations

98

Personnes participant
à la ludothèque, en
moyenne chaque mois,
à la Médiathèque

88

Personnes présentes
aux sorties familles

40

Personnes présentes
au Week-end Familles

Personnes accompagnées
dans le cadre du dispositif
« Agir pour son Avenir
Professionnel »

65

297

Séniors présents aux 8
sorties de l'année

28

Boîtes à lettres

9439

Photocopies réalisées pour les associations

92

Enfants et Jeunes ayant participé aux séjours

65

Associations adhérentes

36

Prêts de matériels aux associations

262

personnes accompagnées dans le cadre du Point Conseil Budget

Séniors présents aux 4 soirées Culture

601

14 934

Journées Enfants

125

Participants au Week-end sportif

24

Usagers ayant bénéficié de la navette des séniors

151

Personnes présentes lors des Ateliers Adultes (Créativité, Soie, Aquarelle, Provençal, Anglais, Multimédia)

Rapport financier

approuvé à l'unanimité lors de l'AG du
24 juin 2023





ENSEMBLE
SOCIO
CULTUREL
ASSOCIATIF
LOCAL

ascalasso.fr

Les bénévoles et la gouvernance

LES INSTANCES AU 31 DECEMBRE 2022

Président

Jean-Marie BRAHIC

Élus du bureau

Vice-président(e)s :

Caroline ALLARY, Marlène JAFFIOL et Michel TEISSIER

Secrétaire : Denis BRUYERE

Secrétaire Adjointe : Chantal BOURNETON

Trésorier : Antoine GIL

Trésorier Adjoint : Sauveur VIDAL

Élus du Conseil d'Administration

Collège USAGERS : Caroline ALLARY, Chantal BOURNETON, Jean-Marie BRAHIC, Denis BRUYERE, Incarnation CABRERA, Denis CANTIER, Bernadette FERCAK, Alexandre FIGUERO, Claude GERARDIN, Antoine GIL, Roland GUETAT, Marlène JAFFIOL, Bernard POULET, Céline ROSZCZKA, Monique SAEZ et Sauveur VIDAL.

Collège ASSOCIATIONS : Alain BLASCO, Myriam BOISSIERE DE CILLIA, Danielle CHOCHAN, Nicole DANIEL, Christine DEMAY, André GRIOTTO, Stéphanie ROY et Michel TEISSIER.

Collège MEMBRES de DROIT : Laïla ACHKAR, Frédérique CONDET, Sophie GOMES, Rémi NICOLAS (Frédéric COURRENT), Patricia POUBLANC, Françoise LAURENT-PERRIGOT, Benoît CHERMANNE et Véronique SIMONIN

Bénévoles engagés à l'ESCAL en 2022 : 47 bénévoles, dont 27 femmes et 20 hommes
soit 1,93 Equivalents Temps Plein, dont 1,32 pour l'animation, 0,18 pour le Conseil d'Administration et 0,43 pour le Bureau

En 2022, la gouvernance de L'ESCAL s'est effectuée lors des réunions d'instances statutaires qui se sont déroulées en présentiel :

- **L'Assemblée Générale** s'est réunie le vendredi 24 juin dans la cour de l'ESCAL en présence de Rémi NICOLAS, Maire de Marguerittes, William PORTAL Conseiller Départemental et Philippe BERTA, Député.

Les familles, associations et partenaires présents ont pu suivre l'ensemble des différents rapports (financier, moral, ...) sur écran géant à l'ombre des platanes. Pour ceux qui ne pouvaient être présents, le déroulement de l'AG a été filmé et diffusé sur nos réseaux sociaux (Site Internet et Facebook).

L'ensemble des rapports a été approuvé à l'unanimité et huit membres du CA ont été élus et/ou renouvelés :

Collège USAGERS : départ d'Arnaud CHAMBON et élections de Caroline ALLARY, Denis CANTIER, Claude GERARDIN et Céline ROSZCZKA ;

Collège ASSOCIATIONS : Départ de Henri LOUAIL (la Traverse des Trois Margots) et élections de Myriam BOISSIERE DE CILLIA, (Cultivons la Marguerite), André GRIOTTO (Amicales Rencontres), Stéphanie ROY (les Spamitos) et Michel TEISSIER (Confrérie des Chevaliers de l'Olivier) ;

Collège MEMBRES de DROIT : Départ de Gilles BARGOIN, représentant de la CAF du Gard après plus de 20 ans au sein du CA, remplacé par Benoit CHERMANNE (CAF du Gard).

- **Cinq réunions du Conseil d'Administration**, dont une pour le vote du budget Prévisionnel 2023 à l'unanimité des suffrages exprimés lors de la séance du 30 novembre ;
- **Neuf réunions du BUREAU**, dont la composition est restée inchangée par rapport à l'an passé.

L'année 2022 a amorcé le début du Projet Social 2022-2025 qui a été validé en décembre 2021 par la CAF du Gard.

L'équipe de salariés



Directeur
David DUMAS



Responsable Pôle F/A/S
Delphine PESSAN



Animatrice Familles
Marine GARCIA



Chargé Dvpt Social
Dorian COULOMB



Directrice Adjointe
Stéphanie SOLIGNAC



Chargé Dvpt Territorial
Adrien PEGUION



Responsable Pôle E/J
Sylvain ROUSSEL



Amandine MALVEZIN



Morgan AZAÏS



Johanna MARECHAL



Pauline GUITER



Romain CERAMI



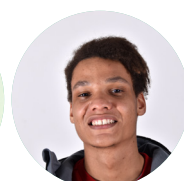
Jihane EL GHIATI



Ryan MININ



Wassilia KEBDANI



Jonathan YASAPO



Asma TIGRA

L'équipe d'Animation Enfance Jeunesse

Mouvement de personnel

Début mars 2022, un **conseiller numérique** a été embauché par l'association E.S.C.A.L pour une durée déterminée de 18 mois, en vue de faire face à un accroissement temporaire de l'activité habituelle de l'association découlant de sa participation au dispositif Conseiller Numérique France Services. Malheureusement, début octobre cette personne a été déclarée inapte par le médecin du travail et a donc été licenciée mi-novembre, laissant le poste de Conseiller Numérique vacant en attente d'un nouveau recrutement.

Au niveau du personnel, l'absence durant plus de deux mois de la Directrice Adjointe pour raison de santé est venue perturber le fonctionnement de l'équipe. En effet, son travail a été redéployé sur les postes du Directeur et des deux Responsables de Pôle, entraînant pour ces derniers une surcharge de travail. D'autant plus que la Directrice Adjointe n'a repris que le 1er décembre à mi-temps thérapeutique.

Engagement et Formation

Comme l'an passé, l'ESCAL a fait le choix de recruter à nouveau deux jeunes en **contrat d'apprentissage** CPJEPS pour une durée d'un an et un jeune en contrat d'apprentissage BPJEPS pour une durée d'un an.

Cette formation leur a permis de découvrir le monde du travail tout en préparant un diplôme qualifiant de l'animation, enrichie d'une expérience de terrain. Seul deux d'entre eux ont obtenu leur diplôme (un CPJEPS et un BPJEPS). Le recrutement de trois personnes en contrat d'apprentissage a été avancé à fin décembre 2022 car les aides financières diminuaient d'1/4 au 1er janvier 2023 passant de 8 000 € à 6 000 € par apprenti.

L'association emploie en **Contrat d'Engagement Educatif** une cinquantaine d'animateurs pour l'encadrement des différents Accueils Collectifs de Mineurs.

Dans un souci de formation, deux « aides animateurs » sont venus, découvrir l'animation durant la période estivale, au sein de l'ALSH du Mas Praden (bénévolat valorisé), avec pour objectif de passer le BAFA. De plus, chaque année, la structure accueille des stagiaires, aussi bien au sein des Accueils Collectifs de Mineurs qu'au sein de l'ESCALE des habitants que ce soit dans le cadre de l'emploi (mise en situation professionnelle), dans le cadre scolaire (stage d'observation pour les élèves du collège, diplôme supérieur ... ou encore dans le cadre de l'alternance et de la formation (BAFA, BAFD, ...).

DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT

Depuis la crise sanitaire, nous sommes confrontés à des difficultés de recrutements aussi bien pour des postes en CDI que pour des postes d'animateurs volontaires (BAFA, BAFD, CAP Petite Enfance). Cela entraîne pour certains salariés permanents de la structure une charge de travail supplémentaire puisque certaines missions sont redéployées afin de maintenir les actions et projets. Cela génère également une source de stress pour les familles dont les enfants se retrouvent parfois en liste d'attente et sans solutions de garde. Comme Monsieur le Maire l'a abordé plusieurs fois en Conseil d'Administration, il serait intéressant d'étudier la possibilité d'intégrer certaines animatrices des ALP (mise à disposition) au sein de nos ACM (ALSH Mercredis et petites vacances) ce qui permettrait de faire encore plus de liens (école - ALP - ALSH) et d'être en totale cohérence avec le PEDT mis en place sur la commune.

Compte de résultat 2022

Le compte de résultat est le document comptable présentant l'ensemble des produits et des charges de l'association durant un exercice comptable, soit du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

	2022	2021
Produits d'Activités	419 100 €	285 484 €
Subventions	449 523 €	533 700 €
Reprises sur Provision / Transfert de Charges	63 192 €	73 641 €
Autres Produits / reprises sur Fonds dédiés	19 113 €	17 626 €
Total des Produits d'Exploitation	950 928 €	910 451 €
Autres Achats et Services Extérieurs	312 583 €	251 698 €
Impôts et Taxes	17 797 €	15 194 €
Salaires et Traitements	475 854 €	386 805 €
Charges Sociales	128 922 €	112 471 €
Dotation aux Amortissements	18 700 €	19 900 €
Dotation pour Risques	51 338 €	35 297 €
Autres Charges / Fonds dédiés	8 044 €	11 094 €
Total des Charges d'Exploitation	1 013 237 €	832 459 €
RESULTAT D'EXPLOITATION	- 62 310 €	77 992 €
Produits Financiers	3 057 €	1 398 €
Charges Financières	83 €	97 €
RESULTAT FINANCIER	2 974 €	1 301 €
Produits Exceptionnels	44 198 €	28 705 €
Charges Exceptionnelles	445 €	20 276 €
RESULTAT EXCEPTIONNEL	43 753 €	8 429 €
Impôts sur les Bénéfices	400 €	185 €

Le compte de résultat 2022 présente un résultat d'exploitation de - 62 310 €.

Ce résultat est essentiellement lié à des baisses de subvention de la commune de Marguerittes (- 34 107 €), à la hausse des charges de personnel (augmentation de la valeur du point deux fois au cours de l'année 2022) mais est également dû à la hausse de l'inflation 5,2% en 2022 contre 1,6% en 2021 et qui est venue impacter tout ce qui concerne les matières premières et par conséquent les achats (alimentation, carburant, transport, ...).

En incluant la valorisation du bénévolat et les contributions volontaires, **le chiffre d'affaires 2022 atteint 1 310 698 €.**

Au titre des charges

Pour la quatrième année consécutive, les charges de personnels, (premier poste de dépenses), représentent moins de la moitié du chiffre d'affaires, à 47,50%. Cela est tout à fait remarquable pour une structure du type de l'ESCAL, où il n'y a pas de production à proprement parler, mais où la richesse dégagée résulte uniquement du travail des salariés.

Cette situation émane des choix faits par les membres du Conseil d'administration depuis plusieurs années, à savoir : l'externalisation des missions supports à l'activité (comptabilité, paie, ...), afin de se recentrer sur les missions d'animation et d'accompagnement des familles, mais également par une situation conjoncturelle liée à l'absence d'une salariée durant plus de deux mois pour maladie.

Les Achats augmentent de 20,21 %. S'agissant d'une année de reprise totale, elle est difficilement comparable aux années précédentes. Tous les postes sont en hausse en corrélation avec la reprise de toutes les activités puisqu'en effet, différentes propositions d'activités ont été mises en place : sorties seniors à raison d'une fois par mois, week-end familles faisant intervenir les associations locales, ... mais également par le contexte économique et l'augmentation du coût de la vie : hausse des prix des matières premières et de facto des prix des fournitures d'activités et de bureau, du carburant, d'alimentation....

Les Services Extérieurs augmentent de 15,10 % par rapport à 2021. Cela est dû essentiellement à l'augmentation de plus de 53 % des dépenses en locations immobilières puisqu'en 2022, 5 séjours courts et 2 séjours de vacances ont été organisés. De plus, pour permettre d'assurer le transport de tous les enfants et jeunes, nous avons été dans l'obligation de louer un véhicule durant 1 mois en période estivale. Cette ligne budgétaire était inexistante en 2021 et explique aussi cette augmentation. Pour la première année, nous avons fait apparaître la ligne formation des aides animateurs (BAFA) qui vient également impacter cette hausse. Les autres lignes restent stables par rapport à 2021.

En 2022, **les Autres Services Extérieurs** augmentent de 37,70 % par rapport à 2021. Afin de répondre au mieux aux exigences de la mairie nous avons dû faire appel à des missions complémentaires concernant notre comptabilité analytique ce qui a engendré des frais supplémentaires (+18,10% par rapport à 2021). De plus, afin d'éviter un litige avec un stagiaire, nous avons pris conseil auprès d'un avocat, frais que nous n'avions pas anticipés. La ligne publicité-publication a fortement augmenté (+37,76%) ainsi que la ligne transport d'activités qui elle, a explosé (+215%). Comme pour les achats, les matières premières ayant augmenté cela a des répercussions sur le prix du papier comme sur le prix du carburant et du transport (SNCF, Bus, Gasoil,...) ou encore sur les frais de réception puisqu'en 2022 toutes les manifestations ont pu se dérouler sans restrictions (AG, Pot de fin d'année, Cigale d'Argent, ...).

Les Charges de Personnels augmentent de 18,43 %. Depuis 2021, cinq lignes ont été créées (CDI, CDD, Emplois Aidés, Apprentis, CEE) afin de donner une meilleure visibilité. Cette augmentation s'explique par la réévaluation de la valeur du point conformément à la convention collective (ALISFA) qui s'est appliquée au 1er janvier 2022 (valeur du point à 55,3) mais également au 1er juillet 2023 (valeur du point à 56). De plus, dans un contexte d'inflation et suite à l'augmentation du Smic au 1er août 2022, les partenaires sociaux de la Branche ELISFA ont décidé d'anticiper l'augmentation de la valeur du point de janvier 2023 (valeur du point à 57,5) afin de permettre aux structures de préparer au mieux leurs budgets 2023. C'est également la première année depuis la crise sanitaire, que l'équipe de salariés a fonctionné au «complet», cela a donc eu un impact au niveau des charges de personnel.

Les impôts et taxes augmentent également, en lien avec les charges de personnels (+ 17,12%).

Les autres charges restent constantes hormis les dotations aux provisions pour risques qui augmentent et qui sont composées de la provision retraite, de risques sur les ressources humaines (litige avec une stagiaire concernant le remboursement de sa formation) et sur l'obtention de subventions (Conseiller Numérique lié au départ du salarié, bilan Région et non-paiement d'une partie des subventions par la Mairie de Marguerittes).

Les Contributions Volontaires

Depuis 2009, suite au changement du plan comptable CAF, il n'y a plus de charges supplétives intégrées dans le compte de résultat en comptes de classes 6 (charges) et 7 (produits), mais des contributions volontaires (comptes de classe 8).

Ces dernières représentent **229 365 € pour 2022**, soit une diminution de 3 % par rapport à 2021.

Le Bénévolat

Suite à la sollicitation de différents partenaires, depuis 2013, le CA a fait le choix d'intégrer le bénévolat dans les comptes spéciaux (classe 8), selon les règles comptables. En 2022, celui-ci a été évalué à hauteur de **83 151 €**, cela représente 3 512 heures de bénévolat, soit 1,93 ETP, pour 47 bénévoles (27 femmes et 20 hommes).



Au titre des produits

Les produits d'activités augmentent de 4,45% entre 2021 et 2022, et s'élèvent à 950 928 €.

Au titre des Produits d'Activités :

Les Produits d'Activités augmentent de 21,31% entre 2021 et 2022, ils représentent environ 14,45% des produits d'exploitation. Cela s'explique par l'augmentation du nombre d'adhérents et par la diversité des activités proposées qui plaît au plus grand nombre. Cette hausse des participations marque bien le retour des habitants sur les activités de l'ESCAL et notamment durant la période estivale, puisqu'une aide exceptionnelle CAF/ESCAL a été attribuée à toutes les familles du bassin de vie afin de favoriser la participation du plus grand nombre à nos Accueils Collectifs de Mineurs

Les produits liés aux Services aux Associations sont en augmentation de 33,21%. Cela s'explique par la reprise « normale » des activités mais également par le fait que les Offices municipaux de la ville, ne prennent plus en charge les travaux de reprographies comme c'était le cas auparavant.

La rémunération des services augmente de 46,80 %. Cela s'explique par la hausse de 21,31 % de la participation des usagers qui après deux années de crise sanitaire prennent plaisir à se retrouver et à créer du lien social, mais aussi par l'attribution de la PS Jeunes et de la revalorisation de la valeur de la PSO CAF qui a elle fortement augmenté puisque les subventions CAF/CTG ont été basculé du compte 74 au compte 70.

Au titre des subventions :

La ville de Marguerittes a diminué les subventions du centre socioculturel ESCAL, de 34 107 € passant de 234 107 € à 200 000 € soit une baisse de 17,05%. Elle l'explique par le fait que l'ESCAL a fait des excédents durant les deux dernières années (en effet, durant les deux années de crise sanitaire, l'ensemble des partenaires a maintenu ses subventions et certains ont même octroyé des subventions exceptionnelles) mais également par le fait que la commune connaît des difficultés et a mis en place un budget de rigueur pour 2022 mais également pour les années à venir. Pour 2023, les conventions seront renouvelées à l'identique ce qui laisse présager le même montant de subventions à savoir 200 000 €, ce qui induit une diminution si l'on met ce montant en corrélation avec l'augmentation du prix de la vie.

Pour autant, si l'on rajoute les Contributions Volontaires qui représentent 229 365 €, la ville de Marguerittes reste notre principal financeur.

La CAF du GARD soutient le centre socioculturel depuis toujours, via un financement à hauteur de 20 500 €, soit 4,56% des subventions, auxquelles il faut rajouter la PSO dans le cadre de la CTG soit un montant de 274 566 €, puisque comme dit précédemment, la PSO a basculé du compte 74 au compte 70 depuis l'année 2020 et il en est de même pour la CTG depuis 2022. Cette année encore, les deux projets jeunes déposés ont été retenus.

Le Conseil Départemental du GARD, engagé depuis de nombreuses années aux côtés des centres sociaux du département, a financé l'ESCAL à hauteur de 143 850 € soit 32 % des subventions. Cette année encore, ce soutien est en augmentation. Comme en 2020, cette augmentation est liée au développement des actions SENIORS dans le cadre de l'appel à initiatives de la CFPPA du Gard avec une augmentation de 24,65 % de la subvention, par le maintien des subventions spécifiques aux CSC, par l'inscription de l'ESCAL dans le cadre de la Politique de la Ville (avec comme l'an passé, quatre projets retenus en 2022).

L'État subventionne l'ESCAL, au travers d'un financement de 60 822 € (2,3 fois plus qu'en 2021), soit 14,87% des subventions. Ce soutien est important pour la vie associative, puisqu'il concerne principalement le FONJEP avec le financement de deux postes, le Fonds de Développement de la Vie Associative, la MILDECA, le financement par l'Education Nationale pour la quatrième année consécutive du dispositif DEVOIRS FAITS, le financement du dispositif Point Conseil Budget à hauteur de 15 000 € et enfin le financement d'un poste de Conseiller Numérique depuis mars 2022 à hauteur de 17 778 €.

Dans le cadre du conventionnement territorial, **les communes de Bezouze, Cabrières, Lédénon et Saint Gervasy** financent le fonctionnement de l'ESCAL des Habitants, dans le cadre d'une convention pluriannuelle 2022-2025, à hauteur de 1 € par habitant de chaque commune (7 733 €), soit 1,72% des subventions.

Les villes de Bezouze et Lédénon ont renouvelé la convention pour l'accueil des enfants les mercredis à l'ALSH du Mas Praden.

Enfin, **le Conseil Régional OCCITANIE**, comme depuis plusieurs années, a financé les actions JEUNESSE de l'ESCAL à hauteur de 5 000 €, soit 1,11 % des subventions, signe de la reconnaissance de l'action du centre socioculturel.

Au titre des autres produits :

Les autres produits évoluent à la baisse entre 2021 et 2022, passant de 91 267,37 € à 82 304,95 €. A noter que :

- Les reprises sur amortissements et provisions diminuent globalement de 14,19% même si pour autant **les Transferts de Charges ASP** augmentent de 43,73%, en lien avec les aides concernant les apprentis (un poste supplémentaire de créer en 2022) ;

- Les autres produits (produits divers et remboursement de frais de formation, ...) sont en diminution de 39,92% ;

- **Les cotisations** (adhésions familiales et associations) sont en augmentation de 48,62% par rapport à 2021 en cohérence avec le nombre d'adhérents qui est en augmentation ;

- **les fonds dédiés** qui sont des ressources dédiées par des financeurs à des projets définis, et qui, à la clôture de l'exercice 2021, n'ont pu être utilisées conformément à l'engagement pris à leur égard, ont été repris et représentent 3 000 € en 2022.

Bilan au 31.12.2022

Le bilan comptable est un document de synthèse qui représente, à une date donnée (ici le 31-12-2021), la situation patrimoniale de l'association. Le patrimoine comprend à la fois les biens possédés par l'ESCAL, mais aussi les dettes contractées, ainsi que les créances à recouvrir.

ACTIF			PASSIF		
	2022	2021		2022	2021
Immobilisation incorporelles	1 264 €	3 822 €	Fonds Propres	541 011 €	453 474 €
Immobilisations Corporelles	33 378 €	40 226 €	Résultat de l'Exercice	-15 983 €	87 537 €
			Subventions d'Investissement	59 141 €	68 243 €
Total des Immobilisations	34 642 €	44 049 €	Total des Fonds Associatifs	584 169 €	609 255 €
Avances et Acomptes			Provisions	88 417 €	64 890 €
Créances	417 823 €	248 087 €	Total des Provisions	88 417 €	64 890 €
Produits à recevoir			Fonds dédiés	9 000 €	13 000 €
Valeurs Mobil. de Placements - VMP	50 600 €	50 600 €	Emprunts	9 033 €	14 840 €
Disponibilités	398 275 €	550 109 €	Dettes	156 172 €	139 932 €
Charges Constatées d'Avance	9 489 €	1 630 €	Produits Constatés d'Avance	64 037 €	52 559 €
Total des Actifs Circulants	876 186 €	850 426 €	Total des Dettes	229 242 €	207 330 €
TOTAL	910 828 €	894 475 €	TOTAL	910 828 €	894 475 €

Evolution du bilan

L'année 2022, marque le début du nouveau projet social 2022-2025 «Construisons ensemble un territoire solidaire au service des familles».

Le bilan au 31 décembre 2022 est relativement stable par rapport à celui de l'année précédente. Nonobstant, nous remarquons une forte diminution des disponibilités de près de 30 % contrebalancées par une augmentation des créances de plus de 70%, liée aux forts retards de paiement de nos partenaire financeurs.

Notre fonds associatif diminue du fait de l'exercice déficitaire que nous venons de réaliser.

Une gestion en «bon pere de famille», fait que le Conseil d'Administration a choisi de maintenir un niveau de provisionnement élevé.

Globalement, si la tendance 2022 se renouvelle dans les années à venir, l'association risque de voir sa capacité d'autofinancement de son exploitation fortement menacée et ainsi son activité en danger.



Nos partenaires

Avec le soutien financier de :



Direction de région académique
à la jeunesse, à l'engagement et
aux sports (DRAJES)



En réseau avec :





ENSEMBLE SOCIO CULTUREL ASSOCIATIF LOCAL

SUIVEZ-NOUS



Marguerittes
escal



tita.escal



tita.escal

7 ter rue des cevennes • BP 47 • 30320 marguerittes
04 66 75 28 97 • contact@escal.asso.fr

