

VIE ASSOCIATIVE

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

20  
20

ENFANCE-JEUNESSE

FAMILLES  
ADULTES



**ESCAL**

ENSEMBLE SOCIO CULTUREL ASSOCIATIF LOCAL

# SOMMAIRE

---

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Rapport Moral et d'Orientation..... | 3  |
| 1 année d'actions à vos côtés.....  | 6  |
| Rapport d'activités.....            | 11 |
| <i>Pôle Familles/Adultes</i> .....  | 12 |
| <i>Pôle Enfance/Jeunesse</i> .....  | 18 |
| <i>Pôle Vie Associative</i> .....   | 24 |
| Rapport Financier.....              | 29 |
| Partenaires .....                   | 36 |



# RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION

UNANIMEMENT VOTÉ  
LORS DE L'AG DU 24 JUIN 2021



Club Ados - Juillet 2020



Concours de Soupes - Février 2020



Sortie à FAMILLES à Pézenas - Octobre 2020



Journée des animateurs - juin 2020

# RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION

PAR JEAN-MARIE BRAHIC, PRÉSIDENT



2020 aura marqué chacune et chacun d'entre nous dans notre histoire personnelle, familiale, professionnelle, ... elle nous aura heurtés collectivement et laissera à jamais des traces indélébiles dans ce que nous sommes.

Nous ne l'avons que trop dit : « *Quelle année !* »

Nul n'aurait pu imaginer, il y a encore 18 mois, ce que nous allions traverser. Les mots « *confinements* », « *couvre-feu* », « *vaccinodrome* », « *réunions ZOOM* »... ne faisaient même pas partie de notre vocabulaire.

A présent, rien ne pourra-t-il plus être comme avant ?

Il y a **celles et ceux qui ont été victimes de cette crise dans leur chair**, qui ont eu la maladie ou qui ont perdu un proche. C'est à eux que je veux penser avant tout aujourd'hui et à qui, je tiens à ce que nous rendions hommage.

Il y a aussi **celles et ceux qui ont dû, qui ont su, se mobiliser face à cette crise**, en offrant le meilleur d'eux-mêmes, en redonnant du sens à ce que nous appelons l'*intérêt collectif*. Ils doivent nous servir de référence.

Et puis, il y a l'**ensemble de la population, qui a su faire preuve de sacrifices, de patience et de résilience**, afin d'éviter la catastrophe sanitaire que nous aurions pu vivre.

Chacun a su jouer son rôle, dans une société solidaire et fraternelle.

Cette année 2020 nous est apparue interminable, notamment pour celles et ceux qui étaient isolés. C'est dans ces périodes que nous mesurons l'importance de nos actions et ce qu'elles représentent pour les habitants.

Pendant ces mois, nous avons dû nous réinventer, et repenser notre relation avec vous, en « *distanciel* », mot également hérité de la crise.

Malheureusement tout le monde n'est pas placé sur un pied d'égalité, à l'heure du tout numérique. Depuis de nombreuses années, nous avons eu la volonté d'avancer sur la question de la dématérialisation, et malgré la crise, l'accélération engagée en ce sens fin 2019 nous a permis de pouvoir rester, au plus près de vous, au travers de :

- » notre nouveau site internet, en service depuis décembre 2019,
- » l'espace famille, qui a été lancé en août 2020,
- » du planning des salles que vous pouvez consulter en temps réel sur notre site,
- » ou encore du portail associatif, avec la présentation de toutes les associations adhérentes.

La fracture numérique existe et nous œuvrons au quotidien, avec nos moyens, pour la diminuer, mais elle ne doit pas devenir une fracture sociale entre les populations ! C'est tout le sens de notre engagement au sein de l'ESCALE des habitants.

**Depuis le début de la crise, les équipes du centre social ESCAL ont réadapté leur fonctionnement, elles se sont mobilisées et organisées**, pour inventer puis proposer l'ESCALE à la Maison. Ce dispositif a eu pour objectif de maintenir ce lien, que chacun a avec l'ESCAL, au travers de contacts téléphoniques auprès des adhérents seniors, des jeunes du CLAS, des familles, des associations ... afin d'être à l'écoute, de répondre aux questions, mais aussi par la mise en ligne sur internet, d'informations pratiques (tutoriels, expositions en ligne, jeux de société numériques, ...).

**Rassurer, anticiper, innover furent notre ligne de conduite.**

C'est dans ce contexte particulier que les animations estivales pour les enfants et les jeunes du bassin de vie se sont déroulées. Tout au long des huit semaines de l'été 2020, nos activités ont pu être organisées, dans le respect des mesures sanitaires, selon les trois pôles d'activités que vous connaissez : l'*ALSH du Mas Praden, pour les 03-11 ans, le CLUB ADOS pour les 11-16 ans et les séjours en camp, cette année à l'Espiguette*. Dans cette situation de crise sanitaire, les équipes d'animation ont proposé des activités centrées sur le village, en limitant les sorties et privilégiant la venue d'intervenants sur place : escalade, arts du cirque, flamenco, ... le tout agrémenté de grands jeux, activités manuelles ou autres jeux d'expression.

La rentrée 2020, qui devait être la reprise de la « vraie vie », ne fut malheureusement qu'un rêve, avant le retour des contraintes sanitaires. Ce deuxième confinement nous a encore une fois conduits à développer de nouveaux projets : la *Navette des Seniors réinventée, les ateliers adultes en visio, un Fabuleux Noël diffusé en direct pour plus de 1 200 enfants et jeunes*, ... encore une fois, innover pour ne pas s'immobiliser !

Dans ces périodes, nous avons pu compter sur la forte mobilisation des équipes de bénévoles et de salariés, qui ont su faire preuve d'imagination pour inventer des modalités nouvelles d'animation et de vie de notre projet. Nous avons pu nous appuyer sur nos partenaires : la ville de Marguerittes, la CAF du Gard, le Conseil Départemental, l'Etat, la Région, les communes du bassin de vie, ... Nos partenaires nous ont maintenu leur soutien et quelquefois nous ont octroyé des subventions exceptionnelles. Qu'ils en soient remerciés.

Vous avez aussi pu compter sur l'engagement des administrateurs, qui m'entourent.



Cependant, la crise n'est pas encore totalement derrière nous, mais, le sens des responsabilités, nous aura permis de franchir ensemble cette épreuve.

A nous, à présent, d'avoir confiance en l'avenir et en notre capacité collective à mettre un point final à cette période. Nous savons tous ici, qu'après toutes les restrictions que nous avons acceptées, il n'y a qu'au travers de l'immunité collective que nous retrouverons une vie normale. C'est pourquoi, l'ESCAL, acteur de prévention, défend l'importance de la vaccination et invite chacune et chacun à se faire protéger par ce geste simple, qui a le double avantage de permettre de faciliter la vie et la libre circulation du vacciné, mais aussi, et surtout, d'assurer un geste de solidarité nationale en protégeant les autres. Soyons tous ici des ambassadeurs de la vaccination !

En ce jour d'Assemblée Générale, il me semblait important de rappeler **notre confiance en l'avenir**, et de réaffirmer **notre responsabilité dans la construction de cet avenir partagé** ! Cette construction n'aura de sens que si elle se fait en lien avec notre histoire, en lien avec ce qui fait un centre social, mais surtout en lien avec notre territoire.

En 2022, l'ESCAL aura 30 ans. Je vois d'ailleurs dans l'assistance les yeux qui brillent de celles et ceux, qui, au début des années 90, ont eu l'audace d'inventer un centre social sur un modèle associatif. Ce pari était alors apparu pour beaucoup comme utopique. Pourtant 30 ans après, nous sommes encore tous là, réunis autour de ce projet qui nous est si cher. Permettez-moi d'ailleurs d'avoir une pensée pour notre ami et ancien Président, Laurent MARECHAL, qui vient de nous quitter dernièrement. Laurent restera un acteur majeur de l'ESCAL, qui aura marqué ces trois décennies que nous venons de traverser. Il est trop tôt aujourd'hui pour pouvoir imaginer un hommage à la hauteur de ce qu'il a été pour l'ESCAL et pour chacune et chacun d'entre nous. Mais nous aurons à cœur de lui exprimer notre reconnaissance.

**Nous le rappelons souvent, les membres fondateurs de l'ESCAL ont été des précurseurs dans le choix qu'ils ont fait de confier à une association, la gestion désintéressée de nos activités locales.**

C'est ce modèle original, basé sur un pacte social partagé, qui a fait la réussite de l'ESCAL et de la dynamique qui en résulte. Ici, familles, associations, partenaires, bénévoles, salariés, ... collaborent, dans la confiance pour le bien-être de tous !

**Cette hétérogénéité des acteurs de l'ESCAL en fait sa force et son dynamisme.** Nous n'avons jamais été attentistes, ou même pire défaitistes, ... nous avons su aller de l'avant, inventer sans cesse, en nous adaptant à l'environnement, au contexte, aux situations. Nous n'avons cessé de proposer des nouveautés, afin de répondre toujours au plus près des attentes des habitants.

30 ans cela compte dans la vie d'une association. Aujourd'hui, **nous sommes pleinement reconnus** et cela, nous le devons avant tout à la qualité de nos interventions, et à la spécificité que nous avons d'inscrire notre action, notre projet, ... dans une approche globale.

C'est peut-être cela le secret des centres sociaux. Souvent, l'on nous demande, c'est quoi le modèle de centre social ? Force est de constater, qu'il n'y en a pas. Chaque centre reste original, car il est constitué de personnes uniques qui le façonnent, en fonction des réalités du quartier, de la ville ou du territoire. Il n'y a pas deux centres sociaux identiques, parce qu'il n'y a pas deux territoires identiques.

La réalité d'un centre social, se crée avant tout autour d'une **conception singulière de l'accueil**. C'est **l'accueil qui reste et doit rester notre marque de fabrique, notre savoir-faire**. Depuis trois décennies, à l'ESCAL, nous avons su démontrer, souvent avant les autres, notre capacité à organiser un accueil qui réponde aux attentes des habitants et qui leur permet de trouver des solutions à leurs besoins.

Un accueil au sein d'un centre social ne se limite pas à des locaux, un horaire, une simple information, des services, ... ou un accompagnement technique.

Un accueil au sein d'un centre social constitue un ensemble, avec une prise en compte de chaque habitant, de chaque association, de chaque famille, dans sa globalité. C'est bien là tout l'enjeu de notre originalité, d'être en capacité d'accompagner chacune et chacun, afin qu'il développe l'aptitude à faire seul ! C'est dans cette démarche que nous conduisons chacune et chacun à devenir acteur de son projet de vie !

L'accueil au sein d'un centre social, c'est avant tout une porte d'entrée sur la vie de la cité, une ouverture vers la citoyenneté !

Un accueil au sein d'un centre social, cela doit aussi se faire hors les murs, au plus près des habitants ! C'est tout le sens de nos démarches d'*aller vers*, au travers de l'ESCAL Infos Associations, de notre site internet, de nos actions aux quatre coins de la ville et quelquefois du bassin de vie, ... l'ESCAL n'est pas figé dans un bâtiment, mais l'ESCAL existe et rayonne au-delà de nos murs.

Nonobstant, avoir une base, une maison commune, où pourront se retrouver les familles, les associations, les jeunes, les aînés, ... sera un marqueur fort des années à venir.

Comme vous le savez, depuis 2016, **l'ESCAL s'est engagé dans un projet de construction d'un centre social moderne, adapté et ouvert sur la culture**. Ce projet que nous avons initialement rêvé seul est aujourd'hui devenu une évidence et s'inscrit dans le projet de ville retenu par les marguerittoises et les marguerittois en juin 2020, avec la volonté de faire un « *nouveau centre social [...] et ouvrir de nouveaux espaces aux associations* ».

Lors de l'Assemblée Générale de l'année dernière, nous avons unanimement décidé de nous donner les moyens d'être un acteur engagé dans cette dynamique, qui n'aura de sens que si elle s'appuie sur un projet partagé et commun, avec pour objectif l'amélioration du bien vivre ensemble des habitants.

Initiateur de ce projet, croyez bien que notre volonté reste intacte et que notre exigence sera à la hauteur des aspirations que nous partageons pour faire de ce lieu, non pas un simple espace de services, mais un lieu de vie, de partage, ouvert à toutes et à tous. Comme vous le savez, pour être fidèles à nos assemblées générales et attentifs à la lecture de nos différents rapports, depuis de nombreuses années, près d'un usager sur trois n'habite pas Marguerittes. Cela démontre **l'inscription de notre centre social sur le territoire**, et notamment le territoire de la zone GARRIGUES, composée de *Bezouce, Cabrières, Lédenon, Poulx, Saint Gervasy et demain Sernhac*. Nous avons la conviction, que ce territoire, qui constitue notre bassin de vie, est l'échelle à laquelle nous devons construire ensemble nos projets, imaginer notre avenir commun au service des habitants.

La CAF a pris en compte ce bassin de vie, initialement dessiné dans le schéma territorial de Nîmes Métropole. Ainsi c'est ce territoire qui servira d'assise au Projet Social de Territoire, support à la future Convention Territoriale Globale. Nous voyons ici la reconnaissance par nos partenaires, du travail que nous avons pu dessiner ensemble depuis plus de 20 ans.

Tout cela doit constituer un levier, pour que nous puissions enfin, ensemble, imaginer de nouvelles collaborations, de nouveaux projets mutualisés, dans le respect de ce que nous sommes et de ce qui a d'ores et déjà été engagé.

**Nous sommes prêts à relever collectivement ce défi, de bâtir un projet de territoire ambitieux ... comme nos prédécesseurs avaient su le faire à la genèse de l'ESCAL.** C'est l'enjeu de la nouvelle décennie qui s'ouvre à nous !

A quelques mois de la fin de notre projet social 2017-2021 « *Accueillir Différemment pour mieux AGIR ENSEMBLE* », de par l'aspiration collective à travailler ensemble pour notre territoire, de par la reconnaissance et le soutien de nos partenaires, de par votre adhésion, ... tous les ingrédients sont réunis pour que nous réussissions. Pour les amateurs d'astronomie, nous pourrions même dire que nous avons une superbe syzygie !

Et pour rester dans la symbolique de l'astronomie, permettez-moi ici de citer Paul ELUARD qui disait :

« *Un rêve sans étoiles est un rêve oublié.* »

En vous voyant tous ici rassemblés, je peux voir ces étoiles qui brillent dans vos yeux, et ainsi je sais que nos rêves communs ne seront pas oubliés, et qu'ils deviendront demain réalité.



Semaine des Familles - Octobre 2020

# UNE ANNÉE D'ACTIONS À VOS CÔTÉS

*Une nouvelle année se termine, elle était la quatrième de notre projet social 2017-2020 «Accueillir différemment pour mieux Agir Ensemble». La démarche participative aura été une condition fondamentale à l'appropriation de ce projet par les administrateurs, les bénévoles, les professionnels, les acteurs locaux, les habitants eux-mêmes et les partenaires. Elle a permis ainsi de lui donner tout son sens. Voici donc une rétrospective des temps forts de cette année d'actions au service des habitants.*

## JANVIER

### 21 JANVIER VISITE DE M. BOUAD

Dans le cadre de sa visite cantonale, le Président du Conseil Départemental est venu à la rencontre du centre social. L'occasion d'aborder avec lui les enjeux d'un nouvel équipement, de la mutualisation de l'accueil inconditionnel des habitants et de l'Association des Centres Sociaux du Gard.

### 30 JANVIER FORUM DES MÉTIERS

Encore une nouvelle édition de ce forum réservé aux huit classes de 4<sup>ème</sup> du collège Lou Castellas de Marguerittes. Il a pour objectif la découverte des métiers au travers de rencontres avec des professionnels ou bien de témoignages vidéos. Ce forum est réalisé en partenariat avec l'AMAC et les divers acteurs locaux du Territoire.

## FÉVRIER

### 01 FÉVRIER SORTIE FAMILLES À L'AIGOUAL

Pour permettre aux familles de goûter aux joies de la neige, nous avons organisé une sortie à Prat Peyrot. Les boules de neige et la luge étaient au programme de cette agréable journée qui a ravi petits et grands.

### 04 FÉVRIER STAGE TABLETTE

La tablette tactile est un outil facile et agréable à manier, notamment pour les seniors. Cependant, entre une tablette Android et une Apple, on peut parfois se perdre dans le cadre de son utilisation. Les stages permettent ainsi de désacraliser les peurs et craintes à l'utilisation de ce nouvel outil numérique.

### 05 FÉVRIER SÉMINAIRE DÉMARCHE PROJET SOCIAL

Afin de réfléchir aux nouveaux axes de notre futur projet social, la direction, les responsables de pôle et le bureau de l'ESCAL se sont réunis pour en discuter. A l'issue, trois axes de travail ont ainsi pu émerger. Une phase de réflexion est donc à déterminer sur l'année avec l'équipe, les bénévoles et les habitants du Territoire.

### 05 FÉVRIER FORMATION AU SITE INTERNET ESCAL

En décembre 2019, l'ESCAL lançait son nouveau site internet. Lors de cette séance de formation, tous les salariés ont été formés à son utilisation. L'objectif étant de faire vivre le site !



## DU 10 AU 17 FÉVRIER SÉJOUR NEIGE

Le comité des parents a préparé ce séjour pour les enfants depuis 2019. Aidés de l'animatrice Familles-Adultes, ils ont travaillé ensemble sur ce projet, récolté des fonds pour permettre aux enfants de partir en séjour à Ancelle.

## 22 FÉVRIER CONCOURS DE SOUPES

Pour la première fois, nous avons organisé un événement gourmand. En partenariat avec le CFA de la CCI, et la Confrérie des Restaurateurs du Gard, nous avons pu constituer un jury de professionnels pour départager les huit concourants. Un autre jury, constitué du public, venu déguster les recettes proposées, a pu lui aussi soumettre son vote et élire sa soupe « coup de cœur ». Fortement plébiscité, ce concours se renouvellera en 2021, dans sa version été avec des Soupes Froides.

## MARS - AVRIL

### 03 MARS - ATELIER PRÉVENTION DES RISQUES MAJEURS

Les ateliers de prévention seniors sont menés et animés par notre partenaire Harmonie Mutuelle. Rien ne présageait, au vu du futur contexte sanitaire que cet atelier serait fort utile. D'autres risques ont été abordés comme les attentats, les séismes, incendies, ou

bien les risques liés à la vie quotidienne tels les accidents domestiques. Les apprenants ont ainsi découvert les divers gestes d'urgence et les mesures à mettre en œuvre en cas de risques.

## 16 MARS - FERMETURE ET CONFINEMENT

Suite aux annonces gouvernementales, pour faire face à cette pandémie, nous avons arrêté toutes les activités en présentiel. Télétravail, activité partielle, ... autant de leviers qui ont été mobilisés pour maintenir l'activité et sécuriser les emplois. De cette réflexion est né : l'*ESCALE à la Maison*. D'autre part, nous avons pris soin de nous informer de la santé et des besoins des adhérents.

### ESCALE À LA MAISON

Cette initiative est née lors du premier confinement afin de faire face à l'isolement et maîtriser l'ennui. Nous avons proposé un panel d'activités de loisirs, culturelles, sportives et accessibles en ligne gratuitement. Nous avons également réalisé des tutoriels vidéos.

## MAI

### 12 MAI - RÉOUVERTURE

Comme beaucoup, le déconfinement fut accueilli avec joie. Cependant, la réouverture de notre accueil et la reprise de certaines de nos activités se sont déroulées sous un protocole strict et

dans le respect des règles sanitaires et gestes barrières.

C'est également à cette période, que nous avons animé certains de nos ateliers en visioconférence.

## JUIN

### FORMATION INOÉ

L'ensemble de l'équipe ESCAL a été formée à l'utilisation du logiciel Inoé, le nouvel outil de gestion du centre. Cette formation s'est déroulée en 4 journées durant l'été, 2 à distance, puis 2 en présentiel, afin d'être parfaitement opérationnel pour la rentrée 2020.

### INSCRIPTIONS ÉTÉ

Au vu du contexte sanitaire, les familles ont été invitées à retirer un dossier d'inscription pour le compléter et le déposer à l'ESCAL. Un membre de l'équipe les a ensuite rappelés pour fixer un rendez-vous et valider les inscriptions.

## 27 JUIN - JOURNÉE DES ANIMATEURS

21 animateurs de tous les horizons (stagiaires et diplômés) se sont réunis pour préparer l'été. Au programme, un travail de fond sur le projet éducatif du Pôle Enfance - Jeunesse. Les animateurs ont également travaillé sur le planning d'animation de l'été 2020.



Atelier Prévention - Mars 2020



Visite de Monsieur Denis BOUAD - Janvier 2020



Assemblée Générale ESCAL - septembre 2020

# JUILLET

## 9 & 10 JUILLET - ÇA ROULE

Trois ateliers autour de la sécurité routière et de la pratique du vélo ont été organisés avec le concours de la Police Municipale de Marguerittes et du Vélo Club Marguerittois. Cette activité intergénérationnelle a permis aux participants de contrôler leur matériel, et d'éduquer les esprits à la pratique cycliste en toute sécurité.

## 15 JUILLET 14 AOÛT - BASE FIXE AU GRAU DU ROI

Durant quatre semaines, les enfants et les jeunes ont pu découvrir les joies du camping à l'Espiguette, où une organisation spécifique liée à la crise du COVID a été mise en place.

## 18 JUILLET - PETIT DÉJEUNER DES ÉLUS

Les élections municipales du 27 juin 2020 ont vu le Conseil Municipal totalement renouvelé. Afin de présenter l'ESCAL, un petit déjeuner en présence des nouveaux élus de la majorité, des membres du bureau et de l'équipe de coordination du centre a permis de se rencontrer et d'évoquer collectivement les enjeux à venir.

## 28 JUILLET - LE TITA PARTICIPE A LA MARGUERITTES D'OR

Quinze jeunes de 11 à 15 ans fréquentant le « Club Ados » de l'ESCAL ont participé à une course camarguaise mise en place sur la commune. C'est un beau moment qui leur a permis de découvrir et d'en savoir un peu plus sur les traditions de leur région. Certains d'entre eux ont eu la chance de remettre les prix aux raseurs, en piste. Ce fut un moment de fierté pour les jeunes.

En amont, le groupe d'adolescents a créé les devises aux couleurs des manades qui étaient présentes le jour de la course. Entre peinture, ponçage et vernissage des structures en bois, les jeunes se sont pleinement investis.

# AOÛT

## 13 AOÛT - LANCEMENT PORTAIL FAMILLES

Inoé devient officiellement le nouveau logiciel d'inscriptions du centre socioculturel quelques jours avant la rentrée 2020. Principale nouveauté, les familles peuvent désormais gérer leurs réservations à distance grâce à un accès internet à l'espace familles qui permet de régler les factures en ligne.

## 24 AOÛT - PROJET JEUNES PLAGES PROPRES

Les jeunes se sont rendus au Grau du Roi pour nettoyer les plages, sensibiliser les estivants à l'environnement et au tri des déchets. (31kg récoltés). Un travail de partenariat avec le Seaquarium et l'institut marin a été également réalisé.

## 31 AOÛT - RÉUNION DE RENTRÉE DU PERISCOLAIRE

Dans le cadre de la préparation de la rentrée scolaire, l'ensemble des équipes périscolaire de la ville s'est retrouvé à l'ESCAL pour travailler ensemble sur leur mission de complémentarité à l'Ecole. Monsieur le Maire, Rémi NICOLAS, est venu leur réaffirmer l'importance de cette mission éducative et a exprimé toute sa confiance dans l'exercice de leurs fonctions.

# SEPTEMBRE

## 5 SEPTEMBRE - FORUM DES ASSOCIATIONS

ESCAL participait comme chaque année, au Forum des Associations, qui avait lieu exceptionnellement à l'extérieur de la salle polyvalente. La vie du centre socioculturel était présentée avec les Accueils de Loisirs, les ateliers CLAS et Adultes/Séniors, les animations périscolaires, l'accompagnement aux associations et l'ensemble des actions proposées pour l'année 2020/2021.

## 07 SEPTEMBRE - REPRISE DES ACTIVITÉS DE L'ESCAL

Toutes nos activités présentées notamment lors du Forum des associations ont pu redémarrer en présentiel pour le plaisir et la joie de tous.

## 25 SEPTEMBRE - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EN FACEBOOK LIVE

Dans un contexte sanitaire exceptionnel, l'Assemblée Générale s'est tenue à huit clos, avec une diffusion en direct sur les réseaux sociaux.

## DU 29 AU 04 OCTOBRE - SEMAINE DES FAMILLES

Cette semaine a été pensée et préparée dans le cadre d'un Collectif composé du Comité des parents, des partenaires et des professionnels de l'ESCAL. Pour la troisième année consécutive, 53 familles ont pu participer aux diverses animations proposées autour de la parentalité.







Assemblée Générale en Live - Septembre 2020



Navette des seniors - Novembre 2020



Prévention pour les jeunes du Tita - Octobre 2020

## OCTOBRE

### 20 OCTOBRE - PRÉVENTION & SPORT POUR LES JEUNES DU TITA

Onze jeunes du TITA ont été sensibilisés, lors d'une course d'orientation, aux dangers de l'alcool, du cyberharcèlement, et de l'internet. Ce projet était organisé par la Brigade de Prévention de la Délinquance Juvenile du Gard.

### 24 OCTOBRE - PRÉSENTATION DE L'ESCAL AUX NOUVEAUX ADMINISTRATEURS

Suite à l'Assemblée Générale, une présentation détaillée de l'ESCAL a été faite aux nouveaux administrateurs, afin de leur permettre de mieux connaître l'association pour ainsi mieux AGIR ENSEMBLE.

Durant un matinée, administrateurs, élus et permanents se sont retrouvés, afin de pouvoir échanger collectivement à partir d'un support de présentation sur l'ESCAL.

### DU 26 AU 30 OCTOBRE - PROJET JEUNES À LYON

Sept jeunes du TITA ont monté un projet intitulé « Sur les traces de notre passé ». Ils se sont intéressés plus précisément à la période de la seconde guerre mondiale, au régime nazi et à la résistance. Ils sont partis à Lyon, notamment pour visiter la Maison des Enfants d'Izieu, un lieu de refuge des enfants juifs, la prison de Montluc, lieu de détention des juifs et résistants...

### 31 OCTOBRE - NOUVEAUX PROTOCOLES SANITAIRE DANS LES ÉCOLES POUR LES ALP

Ces deux nouveaux protocoles sanitaires, travaillés par les services de la ville de Marguerittes et de l'ESCAL, sous l'autorité des élus à l'Education, Mesdames CONDET et DELAMON. Ces protocoles ont permis de définir les modalités d'organisation de l'accueil des enfants au sein des ALP. Ils s'inscrivaient dans l'application des protocoles sanitaires définis par le Ministère de l'Education Nationale, de la Jeunesse et des Sports.

## NOVEMBRE

### 03 NOVEMBRE - MAINTIEN DES SERVICES AU PUBLIC

Malgré le confinement, nous avons décidé de maintenir un minimum de services au public dans le respect des règles sanitaires en vigueur. L'accueil est resté ouvert mais uniquement sur rdv, ainsi que l'ALSH du Mas Praden selon un protocole sanitaire strict. Nous avons maintenu l'ESCALE à la Maison et tous les ateliers socioculturels se sont déroulés en visio. Nous avons également maintenu les activités CLAS, REAAP et Devoirs Faits, ainsi que la Navette des Seniors.

### 12 NOVEMBRE - NAVETTE SPÉCIAL CONFINEMENT

ESCAL a mis en place une Navette des Seniors «spécial confinement», pour répondre à la problématique de l'isolement dû au COVID-19. Ce service de mobilité solidaire permet,

deux fois par semaine, aux seniors d'être autonomes de faire leurs courses ou se rendre à leurs rendez-vous.

### 14 NOVEMBRE - LANCEMENT DES ATELIERS PARENTS ENFANTS EN VISIO

Un cycle de huit ateliers autour de la communication bienveillante, l'écoute empathique et les émotions s'est déroulé en visioconférence. Le collectif des parents a souhaité que les ateliers de 2021 puissent se dérouler en visio.

## DÉCEMBRE

### 10 DÉCEMBRE - LE FABULEUX NOËL

Les équipes de l'OMC, de l'ESCAL et du Studio Municipal, avec le soutien des élus de Marguerittes ont préparé le Fabuleux Noël pour que les enfants des écoles maternelles et primaires, ainsi que les 6ème du collège puissent vivre un moment culturel et féérique en cette fin d'année si particulière. Ainsi, divers spectacles ont été diffusés en direct via la chaîne Youtube de l'ESCAL.

### 18 DÉCEMBRE - LE SOUTIEN DE LA CAF ENVERS L'ESCAL

A l'invitation de la CAF du Gard, l'ESCAL a témoigné sur le maintien de l'activité durant la période de crise sanitaire. Entre la présence des techniciens et des administrateurs de la CAF, le maintien des prestations de services et les aides exceptionnelles, la CAF du Gard a soutenu l'action des centres sociaux et nous a permis de pouvoir nous réinventer, afin de maintenir le lien avec les familles.





Tournage au département - Septembre 2020



Atelier Tablettes - Janvier 2020



Semaine des Familles - Octobre 2020



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

UNANIMEMENT VOTÉ  
LORS DE L'AG DU 24 JUIN 2021



Fabuleux Noël - Décembre 2020

Hommage à Samuel PATY - Novembre 2020



Forum des Métiers - Janvier 2020



Séjour à la Neige - Février 2020

# 2020 EN CHIFFRES

FAMILLE/ADULTES

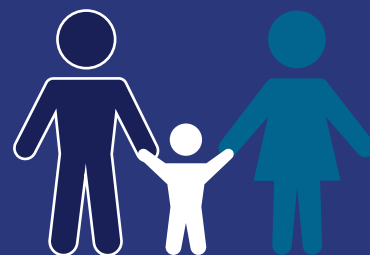
## L'ESCALE DES HABITANTS

9423  
PASSAGES



1

SEMAINE  
DES FAMILLES  
398 PASSAGES



5402  
APPELS



## 1 PROJET SENIORS

INTERCOMMUNAL

BEZOUCÉ - CABRIÈRES - LEDENON -  
MARGUERITES - POULX ET SAINT GERVASY

5 ATELIERS  
ADULTES

AQUARELLE/CRÉATIVITÉ/  
PEINTURE SUR SOIE/  
MULTIMÉDIA/PROVENÇAL

## BÉNÉVOLES

CHAUFFEURS DE LA NAVETTE



3



38

ARTICLES

## L'ESCALE A LA MAISON

MAINTENIR LE LIEN  
DURANT LE CONFINEMENT





# PÔLE FAMILLE - ADULTES

---

ACCOMPAGNER ET SOUTENIR  
LES FAMILLES ET LES ADULTES DANS LEUR PARCOURS  
POUR LEUR PERMETTRE D'AGIR ENSEMBLE



Concours de Soupes - Février 2020



Soirée Flamenco - Octobre 2020



Navette des Séniors - Octobre 2020

# PÔLE FAMILLES-ADULTES

*Ce pôle a pour vocation d'impulser et fédérer les familles et les adultes autour d'actions individuelles et/ou collectives répondant à leurs attentes et aux besoins du territoire.*

## FAIRE RÉSEAU SUR LE TERRITOIRE

**Etre acteur sur son territoire :** Nous avons poursuivi la mise en oeuvre de cette action qui intervient dans le cadre de l'appel à initiative de la Conférence des Financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie. Cette action intercommunale rayonne sur les villages de Bezouze, Cabrières, Lédénon, Marguerittes, Poulx et Saint Gervasy. 2020 fut l'année où la ville de Lédénon a rejoint le projet.

Cette action a été déclinée en 3 axes :

*Etre bien informé et accompagné pour être acteur sur son territoire*

*Etre bien dans sa tête et dans son corps pour être acteur sur son territoire*

*Etre mobile pour être acteur sur son territoire.*

Le contexte sanitaire nous a conduits à innover pour garder le lien avec les seniors du territoire. Ainsi, durant les confinements nous avons gardé le contact soit par téléphone mais aussi par le biais d'articles variés (informatifs, tutoriels, propositions de contenus...) sur notre site internet et relayés sur les réseaux sociaux. Nous avons également proposé des ateliers bien être en visio-conférence, et étoffé nos propositions de navettes en offrant deux navettes par mois les samedis pour se rendre au marché et une navette les mardis et vendredis durant le second confinement pour permettre aux seniors de réaliser leurs achats de première nécessité.



COPIL seniors - Juillet 2020

**La Semaine des Familles :** Cette semaine a été pensée et préparée dans le cadre d'un Collectif composé du Comité des parents (groupe de parents volontaires), des partenaires (Harmonie Mutuelle, Maison des Adolescents, Association Samuel Vincent, Collège Lou Castellat, Mlle Flamenka, Brigade de Prévention de la Délinquance Juvenile, Laurence NUGUES,

Centre Petite Enfance Françoise DOLTO, Maison Familiale et Rurale, Aurore GONNOT, Marie-Pierre NOUGARET, Anne PRAT...), et des professionnels de l'ESCAL. Ce collectif s'est réuni tout au long de l'année pour élaborer cette semaine, mais aussi réfléchir et échanger sur les questions de parentalité, et mettre en place d'autres actions sur le reste de l'année. Ces temps de préparation ont permis de construire, de réfléchir collectivement et de s'appuyer sur le réseau local, afin d'être au plus près des préoccupations des familles. Depuis deux ans, cette semaine est devenue un événementiel attendu par tous. C'est pourquoi, le choix de la date est important car cette semaine s'inscrit sur une périodicité.



Semaine des Familles - Octobre 2020

Malgré le contexte sanitaire, il était important de maintenir cette semaine pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, afin de remobiliser les familles. Les mesures barrières et sanitaires ont été respectées. En fonction du programme, certaines activités pouvaient être limitées en nombre de personnes. Ainsi des ateliers pratiques et informatifs, des ateliers parents-enfants, une conférence avec le Collège LOU CASTELLAS de Marguerittes, une soirée spectacle et une sortie culturelle ont été organisées durant cette semaine. Ce sont donc 52 familles qui ont pu participer aux différentes animations proposées.

## Les Ateliers de prévention Harmonie Mutuelle :

Dans le cadre de notre projet seniors intercommunal et en partenariat avec *Harmonie Mutuelle*, nous avons mis en place des ateliers de prévention gratuits. Malgré le contexte sanitaire, nous avons pu en réaliser trois en présentiel. Les participants ont donc pu s'initier en janvier et octobre, aux gestes de premiers secours pour adulte ou enfant. Début mars, la prévention des risques majeurs s'est avérée fort efficace car personne n'aurait ce qui allait se dérouler par la suite.



**L'ESCALE des Habitants :** C'est un lieu construit pour et avec les habitants afin de :

*Simplifier et faciliter leurs démarches avec les organismes publics ;*

*Organiser une complémentarité d'intervention entre les différents services offerts sur la communes et nos partenaires institutionnels ;*

*Lutter et agir contre la fracture numérique avec l'accès à 12 ordinateurs en libre service ;*

*Soutenir et lutter contre la fracture sociale, en proposant des professionnels «écrivains publics» dans la compréhension et la rédaction de courriers et/ou dossiers administratifs ;*

*Organiser des rencontres/débats avec nos partenaires sur diverses thématiques ;*

*Favoriser l'échange et maintenir le lien social.*

## SOUTENIR LES INITIATIVES ET S'IMPLIQUER DANS DES PROJETS

**Concours de Soupes :** Dans le cadre de notre mission d'animation sociale, et à l'initiative de nos bénévoles, nous avons organisé, le 22 février, notre premier concours de soupes.

*Créer un évènement festif et populaire, autour d'un art simple et « commun » : la SOUPE ;*

*Favoriser les échanges de pratiques culinaires et au-delà créer des liens sociaux ;*

*Valoriser les savoir-faire et les produits locaux*



Huit concourants ont préparé 10 litres de soupe, soumis au vote d'un jury composé de professionnels et au vote du public.

Cet évènement culinaire a rassemblé environ 180 personnes

**Comité des parents :** C'est une entité basée sur une démarche participative. Son rôle est de permettre aux parents, qui le souhaitent, de s'impliquer dans le projet Actions Collectives Familles de l'ESCAL, afin de répondre au mieux à leurs attentes. Ces rencontres permettent de donner du sens aux actions et de renforcer l'appropriation globale du projet. Prenant en compte le fait que les familles sont en constante évolution, que ce soit en raison des modifications de leurs attentes, besoins, envies..., le dialogue et l'échange régulier restent la meilleure façon d'Agir Ensemble. En 2020 ce collectif a pu notamment travailler en lien avec les partenaires du territoire sur la Semaine des Familles (réalisée en octobre).

**Séjour à la neige :** En 2019, un collectif de parents a initié un projet autour d'un séjour au ski pour les enfants. Après diverses actions pour récolter des fonds, ce séjour a enfin pu se dérouler en février à Ancelle du 10 au 17 janvier 2020. Ainsi les enfants ont pu s'initier à la pratique du ski, de la luge, des raquettes, mais aussi participer à une sensibilisation aux risques de la montagne avec des pisteurs ou encore découvrir comment construire un igloo.

**Ca roule, atelier vélo intergénérationnel :** Nous avons proposé en juillet, trois ateliers de plein air autour du vélo en partenariat avec la Police Municipale et le Vélo Club de Marguerittes. L'objectif était de préparer les jeunes à se déplacer à vélo durant leur séjour de vacances. Ces séances étaient ouvertes aux familles (parents/grands parents). Ce fut un moment de partage autour de trois thématiques : *apprendre et réviser le code de la route, apprendre à réparer son vélo et s'entraîner à rouler en toute sécurité sur un parcours.*



## LA NAVETTE DES SENIORS

L'objectif est de compiler les moyens du Territoire et les initiatives bénévoles, afin de mettre en place des logiques de déplacements solidaires.

Initiée en 2018, la navette répond aux besoins des seniors et permet d'organiser des transports collectifs pour participer à une activité, faire ses courses ou bien faire le marché du samedi matin à Marguerittes.

Elle est conduite par trois bénévoles seniors.

Ouverte sur inscription, à l'ensemble des habitants de Bezouze, Cabrières, Lédenon, Marguerittes, Poulx et Saint Gervasy, la navette est assurée un samedi sur deux pour faire le marché de Marguerittes et tous les mardis matins pour effectuer ses achats dans les commerces de proximité.

## VALORISER LES COMPÉTENCES DE CHACUN

**Les ateliers des parents :** L'atelier des parents a pour but de développer l'usage de l'empathie dans les modes d'éducation. Cette action, construite avec le comité des parents, prend la forme de cycles d'ateliers co-animés par une « coach » parentale et l'animatrice familles autour de la communication bienveillante, les émotions, l'écoute empathique... Ces ateliers sont également ouverts aux professionnels de l'enfance et de la petite enfance. Cette année, cet atelier a pris un tournant particulier, il s'est déroulé en visioconférence et a démarré durant le second confinement. Les sujets abordés ont donc été étoffés en lien avec le contexte sanitaire et les préoccupations des familles à cet instant.



**Les 5.0 de l'emploi :** C'est une action collective de remobilisation vers l'emploi pour les + de 50 ans, facilitant le lien social et l'entraide entre seniors de cultures et origines différentes, avec pour objectifs de :

*Proposer une nouvelle approche/méthodologie à partir d'un travail de proximité*

*Améliorer le regard porté sur les seniors par les responsables d'entreprise et les responsables de recrutement*

*Garantir une équité de traitement pour ce public victime de discrimination à l'embauche*

*Encourager les entreprises à participer à une action citoyenne de lutte contre les discriminations*

Les participants ont donc pu travailler sur leurs freins et les «drivers», puis sur leurs compétences. Ils ont mis à jour leur CV et lettre de motivation. Ils ont rencontré des chefs d'entreprise.

### **Les sorties positives // Résultats :**

1 entrée en formation mécanique de voitures anciennes

2 CDD : 1 renfort COVID & 1 saisonnier

1 Période de Mise en Situation en Milieu Professionnel petite enfance



**Les ateliers de l'ESCAL :** Depuis de nombreuses années, l'ESCAL a soutenu des initiatives individuelles ou collectives qui ont permis la mise en place de loisirs à destination des adultes sous la forme d'ateliers. Programmés de manière hebdomadaire, les ateliers adultes sont animés par des bénévoles passionnés et impliqués. Ces temps de rencontres permettent, non seulement de s'initier à des pratiques culturelles, artistiques ou techniques, mais aussi de par leur régularité, de devenir un rendez-vous incontournable et attendu dans la semaine de certains adultes. Plus qu'une activité, ce qui est recherché par un grand nombre de participants, c'est la convivialité et les temps d'échanges proposés permettant de lutter contre l'isolement.

Cinq ateliers : Aquarelle - ESCAL Créativité – Multimédia – Peinture sur soie – Langue provençale



**Atout Emploi Villages :** Cette action propose un accompagnement renforcé pour 60 demandeurs d'emploi les plus fragiles et les plus éloignés du marché du travail. Elle vise à faciliter la reprise d'emploi ou de formation par l'adhésion à une démarche de recherche spécifique. Il s'agit de mettre en œuvre une stratégie de recherche adaptée à la situation sociale de chacun et de développer la prospection. Il s'agit d'accompagner chaque personne dans son projet, d'y donner du sens et proposer ainsi des étapes.

*Accueillir, informer et orienter sur les dispositifs de l'emploi couvrant les six communes (Bezouce, Cabrières, Lédénon, Marguerittes, Poulx et Saint Gervasy), celles du nouveau canton de Marguerittes, celles avoisinantes de ce canton et celles de l'agglomération de Nîmes Métropole ;*

*Soutenir la recherche d'emploi et/ou de construction d'un projet de formation ;*

*Développer l'employabilité par des actions de reprise d'activité, de mise en situation de travail ;*

*Obtenir un emploi durable*

Cette action est co-financée par le Fonds Social Européen.

Cette année, 46 personnes ont été accompagnées, dont 31 femmes. Une attention particulière leur est apportée car elles peuvent cumuler plusieurs freins sociaux liés au contexte sanitaire. L'année a été particulièrement difficile dans la levée des freins ; ce qui explique le peu de sorties positives.

### **Les sorties positives // Résultats :**

1 CDD dans les domaines du nettoyage et de la petite enfance

1 CDDI chantier d'insertion

2 entrées en formation : nettoyage hospitalier & projet professionnel



## FAIRE FACE À LA PANDEMIE

Notre quotidien a été fait de confinement, de distanciation sociale et de règles d'hygiène strictes. Nous n'avons pas pu nous réunir, ni organiser d'actions collectives.

Nous avons su malgré tout réagir et nous adapter pour faire face à la pandémie. Nous avons connu un nouveau mode de communication qu'est le numérique. La visioconférence a transformé nos habitudes et elle s'est avérée être LA solution la plus efficace.

Garder le lien est devenu notre priorité, notamment envers nos aînés, pour éviter les situations de solitude, angoisse, peur et incertitude face à l'avenir.

**Les ateliers parents/enfants en visio :** Ce sont des temps d'échanges, de partage et de convivialité en famille et entre familles. Ces ateliers, proposés normalement le samedi matin permettent, autour de différents thèmes, de valoriser les compétences de chacun, de développer la créativité et l'imaginaire, tout en cultivant le lien parents-enfants. Ces espaces-temps sont également importants, car ils favorisent la rencontre entre les familles et leur permettent de nouer des liens entre elles.

En 2020 nous avons organisé ces ateliers en visioconférence afin de poursuivre les liens créés.

**La navette spécial confinement :** Nous avons recensé les besoins de nos seniors et certains nous ont demandé ainsi que la nouvelle municipalité d'assurer de nouveau la navette du samedi pour aller au marché de Marguerittes. Puis nous avons étendu la pratique le mardi et le vendredi matin pour effectuer les achats dans les commerces de proximité.

**Les tutoriels :** Lors du premier confinement, nous avons réalisé trois tutoriels vidéo sur les activités :

Une conférence de l'atelier provençal

Un cours d'aquarelle

Un atelier de fabrication de Bee Wrap



Tutoriel Aquarelle - Mai 2020



Cette initiative est née lors du premier confinement, afin de faire face à l'isolement et maîtriser l'ennui.

Il s'agissait de présenter un panel d'activités de loisirs, sportives et culturelles, gratuites accessibles en ligne, des informations et des tutoriels.

Internet foisonne de ressources pour élargir ses horizons, s'occuper jour après jour et égayer notre quotidien.

Quasiment un article par jour a été rédigé sur notre site internet et relayé via nos réseaux sociaux

**Les ateliers en visio :** Il nous semblait essentiel pour le bien de tous, de poursuivre nos diverses activités, si possible en visioconférence.

Aussi, les ateliers de prévention seniors « *mémoire & sophrologie* » ont donc pu se réaliser sur ce principe sur une session.

Les ateliers « provençal et multimédia » continuent depuis le premier confinement à se réaliser avec ce mode de communication.

Ce moyen n'est pas simple et demande une grande concentration pour les participants mais également d'avoir du matériel à son domicile.

**Les appels :** Nous avons gardé le lien pour rompre l'isolement avec nos usagers adhérents, notamment seniors. Il s'agissait d'assurer une veille, afin de recenser les besoins, les craintes ou tout simplement discuter et échanger. Nous avons orienté certaines personnes vers nos partenaires.

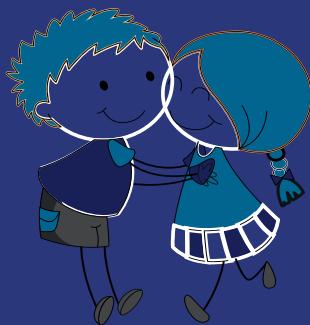
**Les réseaux sociaux et le site internet :** En décembre 2019, l'ESCAL lançait son nouveau site internet, plus clair, plus intuitif... Il regroupe des informations de présentation générale sur l'ESCAL et ses activités propres, un moteur de recherche associatif, un portail famille, un agenda des manifestations, de l'actualité, des ressources en ligne, une liste d'activités proposées, une liste de contacts, etc... Nous avons pris conscience de l'utilité de ce nouveau site pendant la période de confinement, où nous avons mis en place *l'ESCALE à la maison*. Quasiment un article par jour a été rédigé sur notre site internet et relayé via nos réseaux sociaux, notamment Facebook et Ammy.

# 2020 EN CHIFFRES

ENFANCE/JEUNESSE

## 14195

J O U R N É E S  
E N F A N T S



## 4 SÉJOURS COURTS

4 SEMAINES AU GRAU DU ROI

**51 ENFANTS & JEUNES**  
(26 FILLES ET 25 GARÇONS)

## 1

## SÉJOUR

À LA NEIGE (ANCELLE)  
34 PARTICIPANTS  
(23 FILLES ET 11 GARÇONS)



## 2 PROJETS JEUNES

16 JEUNES  
CONCERNÉS

LYON - GRAU DU ROI



## 2

## 4 ATELIERS

C . L . A . S

T H É Â T R E

F L A M E N C O

S C I E N C E S

ARTS PLASTIQUES (JOURNALART)



## 300

## J E U X

POUR LA LUDOTHÈQUE

## ALSH

E N F A N C E

J E U N E S S E

M A S P R A D E N

E T T I T A

PLUS DE 500 ENFANTS ET JEUNES

A C C U E I L L I S





# PÔLE ENFANCE JEUNESSE

---

AGIR ENSEMBLE, POUR PERMETTRE À CHAQUE ENFANT D'ÊTRE  
ACTEUR DE SA VIE



Club Ados - Juillet 2020



Rencontre avec la BPDJ - ETE 2020



Stage Tablette - Décembre 2020

# PÔLE ENFANCE JEUNESSE

Les différents projets menés dans le cadre du Pôle Enfance Jeunesse sont construits en lien avec les valeurs portées par le Centre Socioculturel : le vivre ensemble, la solidarité, la participation, la citoyenneté, ...  
Les enfants d'aujourd'hui sont les adultes de demain. Il est donc indispensable de leur permettre d'avoir un espace où leur avis est pris en compte.

## VALORISER LES INITIATIVES

**Projet JEUNES :** En 2020, deux Projets JEUNES se sont réalisés. Ainsi, certains adolescents présents lors du projet « Amsterdam 2019 autour du devoir de mémoire » ont souhaité poursuivre dans la même dynamique, accompagnés par de nouveaux participants. Après concertation entre les jeunes et l'équipe pédagogique, la ville de Lyon s'est avérée être une destination pertinente pour ce projet et sa continuité, celle-ci étant le berceau de la résistance. Le choix du lieu a tenu compte de la situation sanitaire qui n'a pas permis de se rendre à Munich en Allemagne, lieu initialement prévu pour ce projet.



Parallèlement à ce Projet Jeunes, un second projet a vu le jour en 2020, celui de « Plages propres ». Par le biais de ce projet, onze jeunes âgés de 11 à 15 ans fréquentant le TITA, ont, au travers d'un engagement bénévole, réalisé plusieurs actions de nettoyage des plages de la côte gardoise, afin de réduire la pollution de celle-ci. Les jeunes avaient également pour objectif de découvrir les associations œuvrant dans le domaine de l'écologie, afin d'évaluer les problématiques actuelles et les conduites dites à risques. Pour finir, la mise en place d'actions de sensibilisation et de prévention auprès d'enfants, de jeunes et d'estivants fréquentant la station balnéaire était primordiale.

**Le Conseil Municipal des Enfants :** Véritable espace d'éveil à la citoyenneté, le Conseil Municipal des Enfants a été renouvelé pour cette année 2020 malgré la crise sanitaire. C'est une trentaine d'enfants et donc une dizaine de listes des écoles de De Marcieu et Peyrouse qui se sont engagées dans la démarche pour se faire élire.

Trois commissions ont vu le jour suite aux élections : *Nature et loisirs, amélioration de la ville et école et restauration scolaire.*

Les jeunes élus sont pleinement engagés dans leurs actions citoyennes.

**Music' Ados :** Traditionnellement, le Studio de Répétition Municipal accueille des groupes jeunes, adultes, (débutants ou non). Il propose des modules de formation allant de la répétition périodique, formation en informatique musicale en passant par des ateliers d'écriture de textes et musiques, des séances d'enregistrement et préparation audio, sans but lucratif, pouvant être destinées à la promotion du groupe.

Malgré un début d'année 2020 démarrant sous les meilleurs auspices avec quatre duos de filles, le studio (avec son espace confiné) a fermé lors du 1<sup>er</sup> confinement mettant entre parenthèses la dynamique mise en place.

Un stage dans le respect du protocole sanitaire a tout de même eu lieu durant les vacances d'octobre 2020 dans le cadre du Club Ados autour de la découverte de la Musique Assistée par Ordinateur.

**Le Point Informations Jeunesse et le Forum des Métiers :** Au sein de notre plateforme d'accueil, le public peut retrouver le PIJ et obtenir des informations généralistes aussi bien en matière d'orientation professionnelle et scolaire, que de vie quotidienne. C'est par ce biais, que le FORUM des METIERS s'est tenu en janvier, en partenariat avec l'AMAC et le collège. Tout au long de l'année, la Mission Locale Jeunes, tient une permanence dans nos locaux.

## AGIR EN COMPLEMENTARITE DE L'ECOLE ET DES FAMILLES

**Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité :** Le CLAS est un dispositif qui permet d'accueillir les enfants et les jeunes afin de trouver des réponses méthodologiques et des approches susceptibles de faciliter l'acquisition des savoirs. Il s'agit aussi d'élargir les centres d'intérêt et de promouvoir les apprentissages de la citoyenneté par une ouverture sur les ressources artistiques, culturelles, sportives et sociales. Enfin l'ESCAL tâche de valoriser les compétences et les acquis des enfants, des jeunes et de leurs parents.

### 4 ateliers thématiques - 58 jeunes

Théâtre, Danse Rumba-Flamenca, Arts plastiques, Sciences.



**Ludo l'Escargot :** Cette année, Ludo l'Escargot s'est promené sur nos différents lieux d'interventions (Praden, Ecoles, TITA, ESCAL...) pour le bonheur de tous. Tout au long de l'année, nous proposons aux enfants et aux jeunes de découvrir les jeux de la Ludothèque. Avec un fonds d'environ 300 jeux, la ludothèque LUDO l'ESCARGOT est présente à la Médiathèque Simone Veil, un mercredi et un samedi après-midi par mois et intervient régulièrement au sein des ACM afin de faire découvrir de nouveaux jeux aux enfants et aux jeunes. De plus, à raison de deux fois par an, une journée et/ou un après-midi récréatif « spécial jeux » sont organisés : jeux en bois surdimensionnés, jeux d'extérieur, ... à destination de tous.



Ludo l'Escargot - 2020

**Les Accueils de Loisirs Périscolaires :** Depuis 1999, les temps périscolaires dans les écoles élémentaires de Marguerittes sont déclarés auprès des services départementaux comme Accueils de Loisirs Périscolaires. La Mairie et l'ESCAL travaillent en partenariat afin de permettre la mise en place de véritables temps éducatifs, favorisant l'épanouissement de l'enfant par la mise en œuvre du Socle Commun de Connaissances, de Compétences et de Culture. Un projet de fonctionnement, ratifié fin 2018 par l'ESCAL et la Ville de Marguerittes, définit les objectifs communs aux deux établissements scolaires concernés et est complété par un projet pédagogique propre à chacune des deux. Chaque jour, environ 600 enfants marguerittois ont ainsi la possibilité de participer sur ces temps à des activités manuelles, sportives, artistiques, collectives, etc...

Pour cette année 2020, la crise sanitaire aura fortement modifié le fonctionnement des accueils périscolaires. L'équipe de direction de chaque établissement a dû rédiger et mettre en place un protocole sanitaire d'après les recommandations du Ministère de l'Education Nationale, et adapté au fonctionnement de l'école. Les principales mesures mises en œuvre ont été le respect de la distanciation sociale, le port du masque pour les enfants de plus de 6 ans et le non-brassage entre les groupes d'enfants.



ALP - 2020

Dans cette démarche, le centre social et la mairie ont œuvré en collaboration pour permettre le respect des consignes sanitaires tout en limitant les impacts négatifs pour les familles et les enfants. Ce travail commun a permis, malgré la crise sanitaire, de maintenir l'ensemble des temps d'accueil périscolaires (accueils du matin et du soir, activités, études et restauration scolaire).

**Devoirs Faits :** «Chaque enfant doit pouvoir travailler individuellement, au calme, pour faire des exercices, répéter ses leçons ou exercer sa mémoire et son sens de l'analyse, avec la possibilité d'être aidé quand il en a besoin.»

C'est ainsi, que depuis janvier 2018, le dispositif DEVOIRS FAITS est mis en place, il s'inscrit pleinement dans le cadre de l'école de la confiance.

Dans la logique partenariale qui nous anime, le Principal du Collège LOU CASTELLAS a naturellement sollicité l'ESCAL, pour la seconde année consécutive, afin de mettre en œuvre ce dispositif. Comme l'an dernier, les salariés et les bénévoles du centre socioculturel sont intervenus, hebdomadairement au sein du collège, pour accompagner des groupes d'adolescents dans la réalisation de leurs devoirs, dans l'apprentissage de méthodes de travail, mais aussi dans la création de liens.

De par ses pratiques, issues de l'Education Populaire et une approche différente, l'ESCAL permet d'encourager de nouvelles méthodes au service de la réussite scolaire de chaque élève, mais aussi dans son épanouissement personnel.

**Club Parlons'en :** Depuis plus de 20 ans, une fois par semaine, le responsable du pôle Enfance-Jeunesse et l'infirmière du collège animent le «Club Parlons'en ». C'est un espace où les jeunes peuvent venir parler des sujets qui les intéressent et/ou les préoccupent : relation filles-garçons, tabac, drogues, sexualité, ... Ils peuvent poser des questions et donner leur avis.



Club Parlons'en - 2020

En début d'année scolaire, les jeunes, inscrits sur la base du volontariat, se réunissent afin de décider du projet ou action qu'ils souhaitent mettre en place.

**Fabuleux Noël de l'ESCAL :** En décembre 2020, le contexte Covid-19, nous a obligés à nous réadapter. Ainsi, en lien avec l'OMC et le Studio Municipal, nous avons fait le choix d'offrir des spectacles de Noël en distanciel, la semaine du 14 au 18 décembre. Ces spectacles, filmés sur Marguerittes, ont été diffusés au sein des classes (via les TBI ou un vidéoprojecteur), afin d'allier respect des mesures sanitaires et féerie de Noël. Quatre spectacles ont été proposés, adaptés à chacun des cycles. Ce projet s'inscrit d'une part dans la volonté de l'ESCAL de développer son projet dans ses dimensions culturelles, et d'autre part, dans la dynamique du PEDT de Marguerittes.

## FAVORISER L'OUVERTURE D'ESPRIT ET LES RENCONTRES

**Partenariat avec BPDJ :** Durant l'été 2020, des actions de prévention en partenariat avec la Brigade de Prévention de la Délinquance Juvénile, à destination des jeunes de l'ALSH Tita ont été organisées.

Chaque jeudi après-midi, des ateliers abordant différentes thématiques ont été proposés aux jeunes :

- Le harcèlement
- Les dangers de l'Internet
- Les violences
- Les addictions
- La justice et la loi

Afin de varier les plaisirs, différents supports ont été utilisés : *expositions, pétanque revisitée, quizz, ...*

Durant les vacances d'automne, dans le cadre des rencontres de la sécurité intérieure, la BPDJ du Gard a organisé pour les jeunes du Tita, un après-midi de sensibilisation, au travers de deux ateliers :

- Une course d'orientation par équipe de deux, où les adolescents ont dû trouver des balises dispersées sur le site de la Combe des Bourguignons et répondre à diverses questions ayant pour thématique : *internet, le cyber harcèlement, les violences, mais aussi les addictions.*
- un parcours alcoolémie, équipé de lunettes spécifiques, a permis aux jeunes de se confronter directement à la réalité du quotidien et à ses dérives multiples.

**Partenariat avec les artisans locaux :** Lors des vacances, dans le cadre du Club Ados, l'équipe pédagogique fait également découvrir aux jeunes différents saveurs en lien avec les cultures locales.

Ainsi, par exemple, les jeunes ont pu découvrir la culture du safran et de fleurs comestibles dans une petite exploitation marguerittoise : visite du jardin, explication du mode de culture (agro écologie, agriculture naturelle...), dégustation de certaines plantes et fleurs (plante cola, fleurs de sauge rouge, tagètes, bégonias, cosmos, capucines, plante fromage), présentation du safran et de son histoire et ramassage de celui-ci pour ensuite passer à l'émondage (détacher le pistil de la fleur), dégustation de quelques produits (sirop d'arquebuse, sirop de fleurs de tagète, sirop de safran, confit de fleur, bonbons au safran, moutarde au safran et moutarde aux fleurs).

Ils ont également pu participer à « L'Oliv'Tour », parcours de mini-golf qui permet de découvrir les méthodes antiques et modernes de fabrication de l'huile d'olive de manière ludique puisque le parcours est jalonné d'explications, d'énigmes, de quizz, ... visiter le Moulin du village voisin pour en apprendre un peu plus sur l'olive et enfin goûter aux différentes huiles d'olive.

**ALSH Praden :** L'Accueil de Loisirs du Mas Praden accueille des enfants de 3 à 11 ans, sur la journée du mercredi et durant les vacances scolaires, entre 7h30 et 18h30. Ces temps d'accueil périscolaires (mercredis) et extrascolaires (vacances) proposent des activités ludiques et variées, s'inscrivant dans les objectifs fixés par l'équipe de l'ESCAL dans ses projets éducatif et pédagogique.



Là encore, le fonctionnement aura été fortement impacté par la crise sanitaire, cependant, la mobilisation des équipes aura permis une seule fermeture de l'ALSH de Praden lors du premier confinement puis une «ré-ouverture» avec la mise en place de protocoles sanitaires, s'appuyant sur les recommandations du Ministère de l'Education Nationale, de la Jeunesse et des Sports. Dans ce contexte, l'ESCAL a notamment remplacé les sorties par la venue d'intervenants, afin de faire découvrir aux enfants différentes activités comme l'escalade, l'équitation, le cirque ou encore le métier d'apiculteur.

**Le TITA :** Lieu d'accueil et d'écoute, est ouvert du mardi au samedi en périodes scolaires et du lundi au vendredi en périodes de vacances.

Ce lieu est reconnu et identifié par les jeunes de Marguerittes. Ils y retrouvent un coin d'informations (Point Information Jeunesse), un mur d'expression, un billard, un baby-foot, divers jeux de sociétés mais aussi un coin zen et lecture (Bandes Dessinées, revues de presse, ...) et un espace numérique.

Cette année, suite au départ d'une permanente, l'équipe pédagogique du Tita a été remaniée. En effet, une animatrice et un animateur ont été recrutés fin juin, venant renforcer le travail mené par le Responsable du Pôle Enfance-Jeunesse. Ce recrutement au début de la période estivale a permis à ces deux animateurs de tisser des liens avec les jeunes, grâce notamment à des départs en séjour, à l'animation du Club Ados, à l'organisation de soirées estivales, ... (contrairement à ce que nous pensions, les jeunes ont été nombreux à fréquenter la structure) et qui ont aussi facilité les relations de confiance.

**Le CLUB ADOS :** les jeunes sont accueillis par deux animateurs durant les périodes de vacances scolaires au TITA de 8 h 30 à 18 h 30. Les jeunes participent aux activités mises en place par l'équipe pédagogique (animation et direction). Cette formule permet une continuité pédagogique et l'inscription des jeunes dans une logique de projet puisqu'en effet, la «journée des Ados» leur permet de concevoir, avec





l'aide de l'équipe pédagogique, l'animation d'une journée (respect du budget, recherche sur le net, réservation, ....) ;

En 2020, en raison de la crise sanitaire, l'équipe d'animation a privilégié les actions sur site. Ainsi lors des vacances, les jeunes ont pu par exemple découvrir différents saveurs en lien avec les cultures locales, et la plus part des intervenants sont venus au sein du centre socioculturel comme lors de la journée Batucada, escalade ou encore cirque.

### 200 Jeunes accueillis - dont 107 filles 93 garçons

**Les soirées du TITA :** En 2020, les thèmes des soirées ont été pensés « sécurité sanitaire », mais toujours organisées autour d'un repas (grillades, repas à thème ...) et d'une thématique (light painting, jeux de société, karaoké...) permettant de créer du lien entre animateurs et jeunes. Nous avons pour cette année évité les repas partagés ou les concours de cuisine.

En 2020, 15 soirées ont été organisées avec et par les jeunes. Avec une moyenne de 20 jeunes par soirée avec des pointes à 27 jeunes. Les soirées connaissent toujours un véritable succès avec un public régulier et fidèle.

Le succès des soirées est à souligner au vu du contexte sanitaire, les jeunes ont ressenti le besoin de se retrouver et « d'oublier », les difficultés du quotidien.

**Les séjours :** En 2020, la Base Fixe (marabout économat, marabout à vocation pédagogique, tentes des enfants et des jeunes ...) a été installée durant quatre semaines au camping de l'Espiguette, permettant aux enfants et aux jeunes de découvrir les joies du camping. Cette année, l'organisation de la Base Fixe, a été pensée selon les protocoles sanitaires en vigueur : *tentes individuelles, effectifs réduits, encadrement renforcé, désinfection journalière, transport en bus jusqu'au camping puis déplacement doux à vélo...*



Les projets pédagogiques ont été établis en fonction des tranches d'âges et avaient pour objectifs entre autres de favoriser la participation, l'échange, la cohésion de groupe, le vivre ensemble, mais également de rendre les enfants et jeunes «acteurs» de leurs vacances (co-construction des plannings, choix d'activités -hormis pour les activités «phares» - et des veillées, mise en place des règles de vie collective, ...).

De plus, les équipes pédagogiques ont veillé à ce que les enfants et adolescents ne soient pas de simples usagers, mais bien des acteurs qui participent à la vie de leur séjour. L'organisation de la vie quotidienne, les règles de vie, les programmes d'activités offrent une réelle possibilité d'implication, sans se réduire à une simple consommation du séjour.

Etant donné l'absence de transport collectif, le choix a été fait de favoriser les déplacements doux, ainsi chaque enfant ou jeune avait son vélo.

**Fête votive 2020 :** En raison de la crise sanitaire, la fête votive n'a pu avoir lieu, néanmoins les jeunes du Club Ados ont participé à la finale de la Marguerite d'Or en juillet 2020, organisée en solidarité avec le monde taurin et lors de celle-ci, les jeunes ont, accompagnés par les élus de la ville, remis les trophées aux raseteurs.

**Histoire de Lire / Histoire d'écrire** en lien avec la Médiathèque Simone VEIL, cette action se déroule tous les deux ans, et a pour but de promouvoir l'écriture, mais aussi la création plastique, au travers de la composition d'un livre collaboratif pour chaque groupe comprenant un texte et son illustration.

Pour l'année 2019-2020, il s'agissait pour chaque classe d'aborder la philosophie en se questionnant sur des notions clés à partir de la thématique « et toi, tu en dis quoi ? ».

En 2020, pour des raisons sanitaires, l'exposition des illustrations n'ayant pu se faire, la Médiathèque a décidé de diffuser quotidiennement sur sa page Facebook, une illustration (une par classe) et de terminer cette diffusion par le livre. La remise officielle des livres, en présence du Maire, de l'Adjointe à la Culture, du Président de l'ESCAL et de l'ensemble des participants, n'a également pas pu se faire au sein de l'ESCAL. Pour autant, fin décembre, chaque enfant s'est vu remettre, par son enseignant, « son livre » accompagné d'un marque page dédié par le Maire. Ces deux « adaptations » ont ainsi permis de valoriser le travail réalisé.



**Les ateliers VISIO du Tita :** En 2020, durant le confinement des ateliers et des concours ont été mis en place le samedi en Visio. Sur des thèmes variés comme des créations culinaires, des ateliers créatifs ou encore autour de défis à la mode « Youtube » et « Snapchat ». Ces ateliers Visio sont devenus de véritables rendez-vous en ligne pour les jeunes du village et des alentours.

Les « ateliers Visio du Tita » connaissent un véritable succès, d'abord « recrutés » sur les plateformes comme SNAPCHAT ou INSTAGRAM, les jeunes passent progressivement sur des applications plus structurantes comme ZOOM avec des heures de rendez-vous, mais aussi des moyens de contrôle plus poussés comme la modération et la gestion des flux vidéos et sonores (mise en sourdine, partage d'écran, diffusion de «Tutos»...).

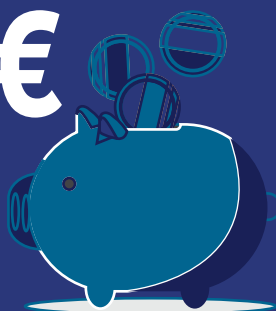
En 2021, l'ESCAL va investir dans du matériel de « streaming » pour faire des « directs interactifs » plus facilement et avec un meilleur rendu, permettant de faire perdurer au-delà de la crise sanitaire les « ateliers Visio du Tita »

# 2020 EN CHIFFRES

VIE ASSOCIATIVE

## 4 597 185 €

DE BUDGET DES  
ASSOCIATIONS ADHÉRENTES



## 546 HEURES D'OCCUPATION DES SALLES



## 60 ASSOCIATIONS ADHÉRENTES

## 3 FORMATIONS ASSOCIATIVES

COMPTABILITÉ/GESTION  
GOUVERNANCE  
COMMUNICATION



## 23 BOITES AUX LETTRES

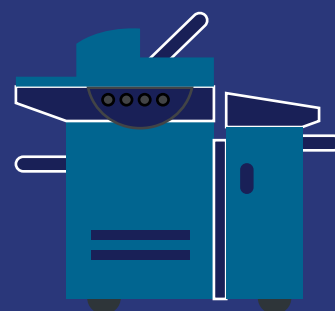
## 5392



## USAGERS ASSOCIATIONS ADHÉRENTES

## 9 483

PHOTOCOPIES







# PÔLE VIE ASSOCIATIVE

---

AGIR ENSEMBLE, POUR ENRICHIR NOS PROJETS ASSOCIATIFS



Forum des Associations - septembre 2020



Conférence de Presse - Décembre 2020



Réunion de préparation - Février 2020

# PÔLE VIE ASSOCIATIVE

L'approche de l'accompagnement de la vie associative locale est de fédérer les initiatives afin de mobiliser les habitants autour d'actions partagées. Pour ce faire, la volonté de l'ESCAL, à chaque niveau de responsabilité, est d'identifier les besoins des responsables associatifs locaux afin d'apporter des réponses adaptées aux besoins de chaque structure, avec en ligne de mire la mutualisation inter-associative, pour les 60 associations adhérentes en 2020.

## LES SERVICES

L'ESCAL développe différents services auprès des associations adhérentes, qui sont des supports à la réussite de leurs projets :

**La Domiciliation :** les associations adhérentes ont la possibilité d'utiliser l'adresse de l'ESCAL comme siège social de leur association. Cela leur permet de stabiliser celui-ci et leur évite de devoir domicilier leur association chez un des membres du bureau, au risque de devoir le modifier à chaque changement de dirigeants.

*17 associations sont domiciliées à l'ESCAL*

**Les Boîtes aux Lettres :** dans les locaux de l'accueil, des boîtes aux lettres particulières sont réservées aux associations qui y réceptionnent le courrier qui leur est adressé, selon leur demande. Pour bénéficier d'une boîte aux lettres, il est nécessaire que l'association fasse une demande écrite ou numérique auprès de l'ESCAL.

*23 associations ont une Boîte aux Lettres à l'ESCAL*



**Le Secrétariat :** le centre socioculturel est à disposition pour la saisie de documents associatifs (courrier, compte-rendu de réunions, tracts, affiches...). Les travaux de secrétariat se concentrent sur un nombre plus réduit d'associations, nombreuses étant celles équipées en informatique. En 2020, aucune association n'a sollicité l'ESCAL.

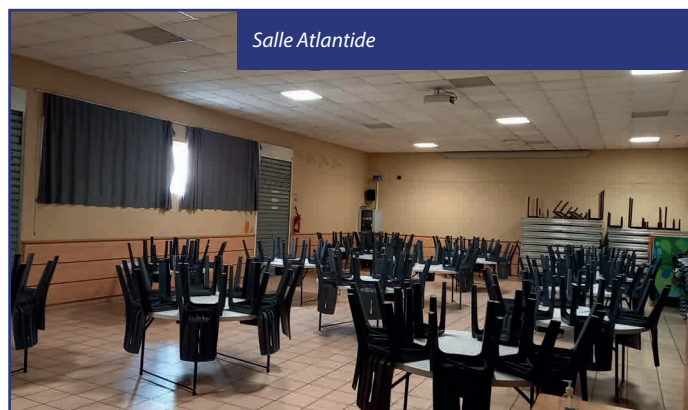
**Reprographie :** photocopies, reliures, ...

9483 photocopies ont été réalisées en 2020, soit 12% de moins qu'en 2019.

Une baisse constante depuis plusieurs années, qui correspond à une volonté de dématérialisation de la part des associations, mais aussi à la suspension d'activités due à la crise sanitaire.

**Mise à Disposition de Locaux :** les locaux du Centre Socioculturel sont la propriété de la commune de Marguerittes. Ceux-ci peuvent être utilisés, d'une part par les associations adhérentes, mais aussi pour les actions ESCAL, et enfin par les partenaires.

*16 associations ont utilisé les salles hebdomadairement, soit 423 heures d'occupation et 27 associations ont utilisé les salles pour des événementiels, soit 123 heures d'occupation*



La durée de mise à disposition des salles atteint ainsi 546 heures en 2020, contre 2100 heures en 2019. Une baisse de l'ordre de 75% du temps d'occupation qui reflète bien les difficultés rencontrées pour maintenir les activités des associations locales.

**Prêts de matériels et de véhicules :** L'ESCAL fait bénéficier de son matériel aux associations adhérentes. Que ce soit du matériel de sonorisation, de confection de repas, de traitement de l'image, ... le centre socioculturel cherche, autant que faire se peut, à adapter ses investissements en fonction de leurs besoins. Depuis maintenant sept ans, l'ESCAL met à disposition de ses associations adhérentes l'ensemble de ses véhicules (3 minibus de 9 places, 1 véhicule utilitaire, 1 véhicule de transport de marchandises).

*21 prêts de matériel divers ont été effectués en 2020*

*30 mises à disposition d'un véhicule.*

**Abonnement ZOOM :** étant donné le contexte sanitaire, un abonnement au media ZOOM a été pris en mai 2020, et mis à disposition des associations, afin qu'elles puissent maintenir l'organisation de leurs réunions en téléconférence.



## L'ACCOMPAGNEMENT

**Accueil / Documentation :** c'est la mission centrale des centres sociaux. L'accueil se doit d'être un carrefour de la vie locale, où l'ensemble des habitants, quelles que soient leurs conditions, peuvent se rencontrer et se croiser. Un soin particulier a été apporté pour en faire un espace ouvert, clair, avec du mobilier adapté, des espaces d'affichage, un écran géant, ...

Les amplitudes horaires ont été portées à 47 h /semaine en 2020. Des équipements informatiques à disposition (12 ordinateurs, scanner, imprimante, téléphonie...) et une documentation spécifique sont mis à disposition (*revues Juris Associations, Associations mode d'emploi, ...*), ainsi que l'accès à la presse locale (*MIDI LIBRE, La Gazette, magazines municipaux, ...*), la présence de professionnels qualifiés, ...

En 2020, le centre a été fermé complètement pendant le confinement en mars, puis a dû adapter ses horaires d'accueil lors du second confinement en novembre. L'accès y a d'abord été accordé uniquement sur rendez-vous puis fixé à six usagers maximum en période de restrictions.



Malgré cela nous avons recensé 9 423 passages au sein de l'ESCALE des Habitants, (rappel 2019 : 11 723 passages) et 5 302 appels (rappel 2019 : 4 293 appels).

**Veille juridique / Conseil aux associations / Soutiens :** Les associations locales ont souvent besoin de conseils techniques et juridiques dans la mise en œuvre de leurs actions (remplir leur dossier de subventions, changer de bureau, modifier les statuts ...). C'est une mission importante, qui nécessite confiance et réactivité.

Les associations adhérentes sont amenées, de manière formelle ou informelle, à solliciter les permanents de l'ESCAL pour bénéficier de ces conseils, en fonction des situations. En général, c'est le directeur de l'ESCAL, qualifié DES-JEPS, qui assure cette mission.

Dans le cadre de sa mission de conseil, l'ESCAL promeut ces éléments et accompagne les associations, qui le souhaitent, lors de la constitution de leur dossier annuel de demande de subventions.

De plus, régulièrement, les responsables associatifs sont informés des actualités et infos juridiques, le plus souvent par mail-list.

L'ESCAL participe à l'AG de toutes les associations adhérentes. C'est un temps fort à partager, qui permet à l'ESCAL de prendre le pouls de la vie associative locale, et ainsi pouvoir adapter l'action du centre socioculturel.

En 2020, tout un travail spécifique d'accompagnement a été réalisé, notamment en lien avec les ordonnances des 25 mars et 02 décembre 2020, afin de permettre aux associations d'adapter leur gouvernance au contexte sanitaire. Au-delà des aspects juridiques, il a fallu ici rassurer et conseiller, quant aux modalités techniques d'organisation des visio, correspondances, etc

**La CHARTE des Valeurs :** elle permet aux associations de réaffirmer les fondamentaux de leur adhésion au sein du centre socioculturel, en revendiquant auprès de leurs adhérents les valeurs qui fondent leurs engagements associatifs.

Ce fruit d'un travail collaboratif essentiel, validé par le CA du 26 septembre 2018, prend en compte les valeurs de la République, de Laïcité, de respect, de promotion de la Déclaration des Droits de l'Homme et de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant, ... Cela fédère des personnes aux valeurs quelquefois différentes, aux parcours individuels, ... leur permettant de travailler ensemble sur la question des valeurs qu'ils souhaitent défendre dans leurs engagements associatifs.

**L'accompagnement au BENEVOLAT :** le bénévolat reste un marqueur fort de l'engagement associatif. Depuis 2013, l'ESCAL a développé un outil de suivi et de valorisation comptable du bénévolat (cahier, ...), qui permet d'une part de pouvoir intégrer des éléments factuels dans les comptes certifiés par le CAC, mais aussi de pouvoir attester de manière précise les heures réalisées, lorsque les bénévoles le souhaitent, notamment dans le cadre de VAE.

De plus, dans le cadre de l'accompagnement des bénévoles, l'ESCAL accompagne les bénévoles « isolés » à la création de leur association, ou dans le transfert de l'activité.

**Les Formations :** la crise sanitaire a perturbé le programme de formation initialement prévu, et a amené l'équipe à repenser les formations afin d'accompagner les bénévoles associatifs dans cette période si particulière.

## Vie en Associative en période de crise :

Le Centre socioculturel a envoyé un questionnaire aux 60 associations adhérentes afin de connaître l'impact de la crise sanitaire sur la vie associative et les attentes qu'elle suscite.

### Résultat :

La moitié des associations sont à l'arrêt complet

Une perte d'activité de 80% en moyenne

Environ 25% d'adhérents en moins dans chaque asso

33% des structures subissent des pertes financières

Les inquiétudes sont nombreuses pour la rentrée 2022

24 % ont des difficultés de maintien de la dynamique institutionnelle

78% des réunions repoussées, 56% réalisées en visio

Des activités en extérieurs et des cours vidéo à distance

Il nous faut donc travailler à reconstruire le lien social dès à présent car l'inquiétude est grande de perdre définitivement, ce qui a été construit durant plusieurs années. Nous pouvons compter sur l'implication des bénévoles pour trouver des solutions innovantes, des solutions qui passeront aussi par des outils virtuels qu'il faut rendre accessibles à tous.

## FORMATION DES ASSOCIATIONS VIA ZOOM

### Les associations face à la crise : une gouvernance réinventée

La première session s'est appuyée sur les éléments de la loi et sur les ordonnances du 25 mars 2020, qui adaptent les règles de convocation, d'information, de réunion et de délibération des assemblées et des organes collégiaux d'administration. Il a été question d'éléments plus techniques, lors de la seconde session, afin de faciliter les usages des outils de visioconférence. Cela a engendré énormément de questions, mais aussi de mutualisations de pratiques et d'idées.

*9 participants, issus de 7 associations*



### Adapter sa communication face à la crise

Nous avons fait l'état des lieux des canaux de communication utilisés par les associations pour garder le lien avec leurs adhérents, puis un inventaire des « bonnes pratiques » afin de continuer à les valoriser en l'absence d'actualités et en période d'incertitude. Une information sur la communication positive a été réalisée, afin de maintenir l'optimisme en cette période de crise.

La seconde séance a permis de découvrir ou redécouvrir les outils locaux à disposition des associations : site internet de l'ESCAL, réseaux sociaux, tutos vidéo, ZOOM, EIA...

*14 participants, issus de 13 associations*

### Comptabilité et gestion : Comptabilité et Gestion / Bilan et Compte de résultat

Cette formation est un classique, que nous réitérons tous les ans. Elle a été l'occasion de travailler sur les bases de la comptabilité associative, de faire l'état des lieux des interrogations concernant les dossiers de demande de subventions et les actes demandés par la ville, afin de s'en faire le relais auprès de la municipalité. Nous avons présenté un logiciel comptable gratuit et des exercices pratiques ont été proposés et réalisés collectivement, par partage d'écrans. Le fait de « faire ensemble » a permis à chacun de pouvoir se poser des questions sur ses propres pratiques et ainsi vérifier ses acquis.

Toutefois, le partage d'écran et le travail en distanciel, n'a pas facilité la mise en pratique de ce logiciel, en effet peu de bénéficiaires disposaient d'un équipement double écran, qui aurait facilité la mise en pratique.

*12 participants, issus de 11 associations*

## LA COMMUNICATION

**ESCAL INFO ASSOCIATIONS**, 11 mois par an, l'ESCAL publie, à 4 000 exemplaires, un journal associatif l'ESCAL INFO ASSOCIATIONS. Distribué par la ville à toutes les familles marguerittoises (3 400 boîtes aux lettres), et mis en dépôt aux écoles, collèges médiathèque, CCAS, mairies (Bezouze, Cabrières, Marguerittes, Poulx et Saint Gervasy), CFA, ... Ce mensuel, outre la diffusion sur les actualités associatives locales, a pour vocation d'être un réel vecteur de lien social entre les habitants. Une version numérique des pages « ESCAL INFOS SERVICES » est diffusée aux adhérents et mise en ligne sur notre site internet et sur les sites institutionnels des municipalités partenaires. Des pages infos pratiques, jeux, astuces, et revues des activités y sont également présentées.

La crise sanitaire a eu un impact sur trois numéros de l'ESCAL Infos (avril, mai et juin), qui n'ont pas été édités, mais qui ont été diffusés en version numérique. Ils ont permis de valoriser les actions portées par les associations durant la période de confinement. Un double numéro en décembre a également permis de mettre en valeurs les initiatives et les adaptations réalisées durant l'année 2020.

**Le GUIDE PRATIQUE** a été distribué dans toutes les boîtes aux lettres de Marguerittes (environ 3 400), et mis en dépôt aux écoles, collèges, médiathèque, CCAS, mairies (Bezouze, Cabrières, Lédenon, Marguerittes, Poulx et Saint Gervasy), CFA, ... et diffusé lors du FORUM des ASSOCIATIONS.

A la rentrée 2020, la 7ème édition du GUIDE PRATIQUE a été diffusée, afin de présenter en détail chacune des associations adhérentes (descriptifs, coordonnées, lien internet, ...). Véritable « who's who » de la vie associative locale, le GUIDE PRATIQUE reste un outil de valorisation tout au long de l'année scolaire. C'est pourquoi, l'édition de celui-ci a été portée à 4 800 exemplaires, afin de pouvoir répondre à toutes les demandes, jusqu'à l'été 2021.

**Les ECHOS des AÎNES** ont été distribués dans toutes les boîtes aux lettres du bassin de vie (environ 8 000), et mis en dépôt : Médiathèque, CCAS, Mairies (Bezouze, Cabrières, Lédenon, Marguerittes, Poulx et Saint Gervasy), ... Ce journal fait par les aînés pour les aînés et leurs familles, s'inscrit dans le cadre de notre projet soutenu par la Conférence des Financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie. Au travers de celui-ci, les seniors présentent leurs actions et donnent des informations sur les activités à destination de ce public spécifique.

### Vers un nouvel ESCAL INFO :

La crise sanitaire, qui a contraint de revoir la périodicité de l'ESCAL INFO et la redéfinition de la communication de la Ville de Marguerittes, avec la création d'un magazine municipal trimestriel, nous ont permis de repenser notre communication. Ainsi, à la rentrée 2021/2022, l'ESCAL INFO ASSOCIATIONS deviendra un véritable journal, avec un format repensé, des rubriques redéfinies, ... afin d'être complémentaire aux outils de communication locaux et de répondre aux attentes des habitants.

Ce journal deviendra bimestriel et sera diffusé sur l'ensemble des communes du bassin de vie : Bezouze, Cabrières, Lédenon, Marguerittes, Poulx, Sernhac et Saint Gervasy.



**SITE INTERNET :** Le nouveau site internet, lancé officiellement le 20 décembre 2019, comprend :

- Des Informations de présentation générale sur l'ESCAL et ses activités propres ;
- Un moteur de recherche associatif, qui permet à chaque association adhérente d'avoir sa propre page internet, avec la capacité de la mettre à jour et de l'enrichir ;
- Un Espace FAMILLES pour les inscriptions, et les réservations, mis en ligne en septembre 2020) ;
- Un agenda des manifestations mis en ligne en septembre 2020, avec un module de réservation des salles. Cette évolution de notre site, a permis aux associations de gagner en autonomie et en lisibilité, quant à la gestion des salles associatives.

En septembre 2020, les associations avaient complété l'agenda des événements prévus pour l'année et la réservation de salles quand ceux-ci étaient organisés dans les locaux de l'ESCAL, via leurs accès à « mon compte association ». Cependant, la suspension des activités au 29 octobre ne nous a pas permis d'éprouver pleinement ce fonctionnement.



## ACTIONS INTERASSOCIATIVES :

L'ESCAL participe à de nombreuses actions interassociatives, souvent en partenariat avec les Offices Municipaux. Celles-ci permettent d'amener les associations à collaborer et à favoriser le mieux vivre ensemble sur le village :

**LE CONCOURS DE SOUPES (22 février):** En lien avec le CFA de Marguerittes et la CCI, l'ESCAL a organisé la première édition du concours de soupes de Marguerittes le samedi 22 février 2020.

Les concourants devaient préparer 8 à 10 litres de soupe en amont puis la présenter sur un stand décoré en lien avec la thématique choisie. Toutes les soupes ont ensuite été dégustées par les habitants puis jugées par un jury de professionnels.

Lors de cet événement, le groupe OSCO a animé la soirée en musique et danses traditionnelles. Les élèves et les étudiants du CFA proposaient également des planches de charcuterie, de fromages et de desserts.

**La GRANDE LESSIVE confinée (du 28 au 30 mars) :** C'est une exposition éphémère faite pour tous et par tous. Pour cette nouvelle édition, en partenariat avec l'Office de la Culture, nous avons fait le choix de mettre en avant, le parvis de la Médiathèque, sur le thème de la couleur. Le choix du lieu a été fait en lien avec le Carnaval prévu le samedi, dont le départ a traditionnellement lieu sur ce même parvis. Malheureusement,

la crise COVID et les ordonnances gouvernementales ont forcé les organisateurs à annuler cet événement. Malgré tout, nous avons décidé de la maintenir en distanciel où chacun devait poster son œuvre étendue sur un fil.

**LE CARNAVAL DES ENFANTS (30 mars):** L'organisation du Carnaval était confiée aux Offices Municipaux et à l'ESCAL, avec comme objectif de favoriser la participation du plus grand nombre. Malheureusement, la crise COVID et les ordonnances gouvernementales ont forcé les organisateurs à annuler cet événement dont la préparation était très avancée. Toutefois, pour conserver un peu de gaieté, les décors en forme de personnages déguisés initialement préparés, ont été disposés dans le village pendant le weekend du 28 au 30 mars 2020.

**LE FORUM DES ASSOCIATIONS (5 Septembre) :** comme chaque année, l'ESCAL participait au Forum des Associations, qui, en 2020, avait lieu exceptionnellement à l'extérieur de la salle polyvalente de Marguerittes. Le stand étant co-animé par les bénévoles et les salariés de l'ESCAL. La vie du centre socioculturel et ses activités étaient présentées aux habitants, avec toute la diversité qui la compose. Le Forum des Associations reste un moment privilégié pour aller à la rencontre des responsables associatifs locaux.

**LE FABULEUX NOËL DE L'ESCAL (du 14 au 18 décembre):** La seconde édition du Fabuleux Noël a été réadaptée et réalisée en distanciel, au bénéfice des enfants de Marguerittes, étant donné le contexte sanitaire. Le tournage des vidéos a eu lieu à l'ESCAL avec une diffusion dans les écoles de Marguerittes (Peyrouse, De Marciou, Génestet) et classes de 6<sup>ème</sup> du Collège, sur youtube, et sur la page Facebook du centre socioculturel.

**L'ESCALE à la Maison :** la crise sanitaire de la COVID-19 nous a



contraints à réorganiser notre accueil et les services.

Ainsi, durant la première période de confinement, si nous avons fermé l'accueil physique du centre social, nous avons assuré un suivi et un accompagnement des associations par téléphone. Une permanence hebdomadaire était assurée à l'ESCAL, afin que les responsables associatifs puissent venir récupérer leur courrier ou effectuer une démarche.

La crise du COVID19 a obligé le centre à fermer ses portes du 17 mars au 11 mai 2020, entraînant des difficultés pour la plupart des associations et partenaires de l'ESCAL. Afin de valoriser les actions associatives sur le territoire, des tutos et des activités ont été proposés régulièrement sur notre site internet et relayés sur les réseaux sociaux. Durant la seconde période de confinement, l'accueil est resté ouvert sur rendez-vous et des contacts téléphoniques ont été réalisés pour continuer à échanger avec les associations et identifier les difficultés qu'elles rencontraient.

# 2020 EN CHIFFRES

## ÉLÉMENTS FINANCIERS

**1 093 652 €**  
**DE CHIFFRE**  
**D'AFFAIRE**



**424**

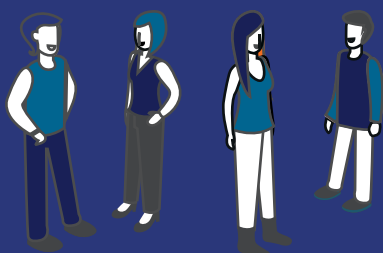
**FAMILLES**  
**ADHÉRENTES**



**60** **ASSOCIATIONS**  
**ADHÉRENTES**

**19 RÉUNIONS**  
1 ASSEMBLEE GENERALE  
6 CA - 11 BUREAUX  
1 SÉMINAIRE

**52 SALARIÉS**  
**SOIT 11,27 ETP**



**BÉNÉVOLES**  
**AU SERVICE DU PROJET**



**48**

**32**  
**MEMBRES**  
**DU CA**





# RAPPORT FINANCIER

UNANIMEMENT VOTÉ  
LORS DE L'AG DU 24 JUIN 2021



Formation INOE - Juillet 2020



Conseil d'Administration - octobre 2020



Relecture ESCAL INFO - Octobre 2020



Présentation aux nouveaux élus - juillet 2020

# LES BÉNÉVOLES ET LA GOUVERNANCE

## LES INSTANCES AU 31.12.2020

### Président

Jean-Marie BRAHIC

### Élus du bureau

#### Vice-présidents :

Marlène JAFFIOL et Michel TEISSIER

**Secrétaire :** Caroline ALLARY

**Secrétaire Adjoint :** Chantal BOURNETON

**Trésorier :** Antoine GIL

**Trésorier Adjoint :** Sauveur VIDAL

### Élus du Conseil d'Administration

**Collège USAGERS :** Caroline ALLARY, Chantal BOURNETON, Jean-Marie BRAHIC, Denis BRUYERE, Incarnation CABRERA, Antoine CANDELA, Denis CANTIER, Arnaud CHAMBON, Bernadette FERCAK, Alexandre FIGUERO, Claude GERARDIN, Antoine GIL, Roland GUETAT, Marlène JAFFIOL, Monique SAEZ et Sauveur VIDAL ;

**Collège ASSOCIATIONS :** Alain BLASCO, Danielle CHOUGHAN, Nicole DANIEL, André GRIOTTO, Henri LOUAIL, Bernard POULET, Elise SAUT et Michel TEISSIER ;

**Collège MEMBRES de DROIT :** Laïla ACHKAR, Frédérique CONDET, Sophie GOMES, Rémi NICOLAS (Frédéric COURRENT), Patricia POUBLANC, Françoise LAURENT-PERRIGOT, Gilles BARGOIN et Véronique SIMONIN

### Bénévoles engagés à l'ESCAL en 2020 : 48 bénévoles, dont 24 femmes et 24 hommes

soit 1,76 Equivalents Temps Plein, dont 1,05 pour l'animation, 0,21 pour le Conseil d'Administration et 0,50 pour le Bureau

En 2020, la gouvernance de L'ESCAL s'est effectuée lors des réunions d'instances statutaires :

Au vu du contexte sanitaire, l'**Assemblée Générale** s'est réunie le vendredi 25 septembre en présentiel mais en comité restreint (présence des membres du CA et des candidats uniquement). Toutefois, afin de permettre à nos adhérents de pouvoir y participer, cette dernière a été filmée et diffusée en direct sur nos réseaux sociaux (Site Internet et Facebook). Lors de celle-ci, tous les rapports ont été votés à l'unanimité. Le CA a été renouvelé :

» **Collège USAGERS :** départs de Sabine ALARCON, Jacqueline BATTAGLIA, Alexandra CADENE, Aline JEAN, Marie-Josée LOUAIL, Michel TEISSIER, Stéphanie TROUILLET et élections de Denis BRUYERE, Arnaud CHAMBON, Bernadette FERCAK, Alexandre FIGUERO, Claude GERARDIN, Monique SAEZ et Sauveur VIDAL ;

» **Collège ASSOCIATIONS :** départs de Paul BATTAGLIA, Rémi NICOLAS, Sauveur VIDAL et élections de Alain BLASCO (Daisy Country), Henri LOUAIL (La Traverse des trois Margots) et Michel TEISSIER (Confrérie des Chevaliers de l'Olivier) ;

» **Collège MEMBRES de DROIT :** Suite aux élections municipales de juin dernier, départs de Jacqueline BATTE, Marie-France BIGUET, Catherine GOMEZ, Vivian MAYOR, William PORTAL, Denis BRUYERE. Suite aux élections sénatoriales, départ de Denis BOUAD. Nomination de Laïla ACHKAR, Frédérique CONDET, Sophie GOMES, Rémi NICOLAS ou Frédéric COURRENT, Patricia POUBLANC et Françoise LAURENT-PERRIGOT.

**Six réunions du Conseil d'Administration**, dont une pour le vote du Budget Prévisionnel 2021 à l'unanimité, lors de la séance du 2 décembre ;

**Onze réunions du BUREAU**, dont la composition est restée inchangée par rapport à l'an passé.

Au vu du renouvellement des membres du CA, une matinée d'**accueil des nouveaux administrateurs** a été organisée le samedi 24 octobre.

La crise sanitaire a impacté l'écriture du nouveau Projet Social et nous n'avons pu organiser qu'un séminaire au cours de cette année. De fait, nous avons demandé un report d'un an auprès de la CAF du Gard, report qui a été accordé. Le prochain projet Social sera donc déposé en septembre 2021.



Réunion de Bureau - Juillet 2020

# L'ÉQUIPE DE SALARIÉS

## Mouvement de personnel :

Cette année, le contrat de Romane PLA, en Emploi d'Avenir est arrivé à terme au 30 avril. celle-ci a fait le choix de partir vers un nouveau projet professionnel.

Au vu du contexte sanitaire, les recrutements du Chargé de Développement Social et de l'Animateur d'Activités Jeunesse, initialement prévus en début d'année 2020, ont dû être retardés. Ainsi, sur ces deux postes ont été respectivement recrutés Dorian COULOMB et Morgan AZAÏS, en juin 2020.

Le départ de Laurie FERRAND, au 31 octobre 2020, a entraîné l'évolution de poste de Johanna MARECHAL, sur le poste d'animateur et ainsi, le recrutement de Pauline GUITER en qualité d'Animatrice d'Activités Jeunesse au 22 décembre 2020.

## Crise Sanitaire :

La crise sanitaire et plus particulièrement les deux confinements ont engendré une réorganisation des modalités de travail.

En mars 2020, l'ensemble de l'équipe a été mis en activité partielle et en télétravail à mi-temps. Dès le 16 mars 2020, une Charte sur le télétravail a été rédigée par l'employeur. Celle-ci devrait, dans une moindre mesure, engendrer le recours au télétravail au-delà de la gestion de la crise.



Réunion d'équipe - Juin 2020

## Formation :

Dans le cadre des parcours construits avec les jeunes en Contrats d'Engagements Educatifs, une formation Brevet de Surveillant de Baignade (BSB) avait été envisagée fin juin mais cela n'a pas pu se réaliser en raison du contexte sanitaire. Pour autant, la journée de préparation de l'été du 28 juin, a permis à l'ensemble des équipes (Enfance, Jeunesse, Séjours) de travailler le projet pédagogique de chaque accueil ainsi que le projet social.

Toujours dans un souci de formation, trois « aides animateurs » sont intervenus au Mas Praden avec pour objectif de passer le BAFA.

10 salariés permanents ont été formés, en distanciel, puis en présentiel, au logiciel iNOE.

## ORGANIGRAMME AU 31.12.2020

### Salariés permanents en CDI :

10 salariés, représentant :  
8,06 équivalents temps plein

### Salariés en emploi aidé :

1 salarié, représentant :  
0,54 équivalents temps plein

### Salariés permanents en CDD (remplacement) :

1 salarié, représentant :  
0,83 équivalents temps plein

### Salariés occasionnels (CEE) :

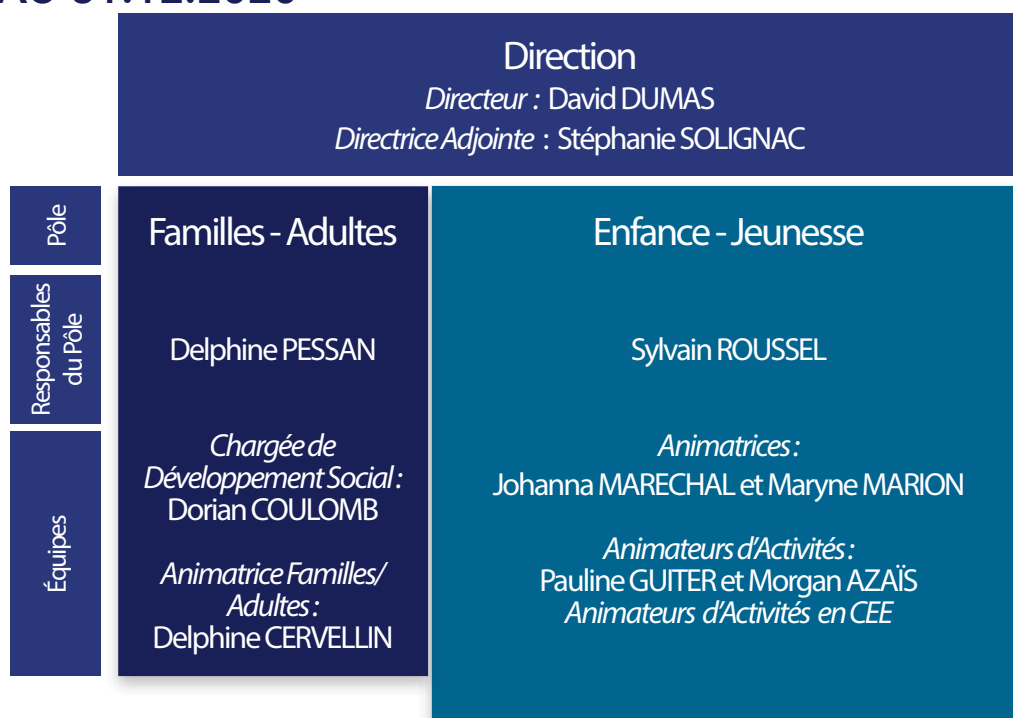
40 salariés, représentant :  
1,99 équivalents temps plein

### Soit un total de

**52 salariés, représentant :  
11,42 équivalents temps plein.**

### Personnel mis à disposition par la

**Ville de Marguerittes :**  
58 agents, représentant :  
2,58 équivalents temps plein.





# COMPTE DE RÉSULTAT 2020

Le compte de résultat est le document comptable présentant l'ensemble des produits et des charges de l'association durant un exercice comptable, soit du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020.

|                                             | 2020             | 2019             |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| Produits d'Activités                        | 252 776 €        | 140 749 €        |
| Subventions                                 | 483 115 €        | 627 198 €        |
| Reprises sur Prov / Transfert de Charges    | 39 694 €         | 60 898 €         |
| Autres Produits / Reprises sur Fonds Dédiés | 14 780 €         | 10 565 €         |
| <b>Total des Produits d'Exploitation</b>    | <b>790 364 €</b> | <b>839 410 €</b> |
| Autres Achats et Services Extérieurs        | 226 936 €        | 266 804 €        |
| Impôts et Taxes                             | 9 923 €          | 15 285 €         |
| Salaires et traitements                     | 338 249 €        | 371 519 €        |
| Charges Sociales                            | 100 123 €        | 116 446 €        |
| Dotation aux Amortissements                 | 13 806 €         | 15 344 €         |
| Dotation pour Risques                       | 24 786 €         | 18 208 €         |
| Autres Charges / Fonds dédiés               | 15 €             | 1 049 €          |
| <b>Total des Charges d'Exploitation</b>     | <b>713 838 €</b> | <b>804 655 €</b> |
| <b>Résultat d'Exploitation</b>              | <b>76 527 €</b>  | <b>34 755 €</b>  |
| Produits Financiers                         | 1 713 €          | 2 071 €          |
| Charges Financières                         | 162 €            | 191 €            |
| <b>Résultat Financier</b>                   | <b>1 550 €</b>   | <b>1 880 €</b>   |
| Produits Exceptionnels                      | 11 801 €         | 8 107 €          |
| Charges Exceptionnelles                     | 1 574 €          | 337 €            |
| <b>Résultat Exceptionnel</b>                | <b>10 226 €</b>  | <b>7 770 €</b>   |
| Impôts sur les Bénéfices                    | 258 €            | 287 €            |
| <b>Résultats</b>                            | <b>88 045 €</b>  | <b>44 118 €</b>  |

Le Compte de Résultat 2020 présente un excédent d'exploitation de 76 527 €. Celui de 2019, présentait un excédent de 34 755 €. Ce résultat est renforcé par les résultats financiers (1 550 €) et exceptionnels (10 226 €).

De fait, après impôt, l'exercice 2020 est excédentaire de 84 045 €. Ce résultat est toutefois conjoncturel, lié à des absences pour maladie, au maintien des subventions malgré le contexte, à des aides exceptionnelles de certains de nos partenaires ... et même s'il peut-être satisfaisant, il est à relativiser.

Le CA du 31 mars 2021 propose d'affecter le résultat de la manière suivante :

70 000 € en Réserve Spéciale sur Projet  
18 045 € en Fonds Associatifs

En incluant la valorisation du bénévolat et les contributions volontaires, le **chiffre d'affaire 2020 atteint 1 093 652 €**.

## Contributions Volontaires

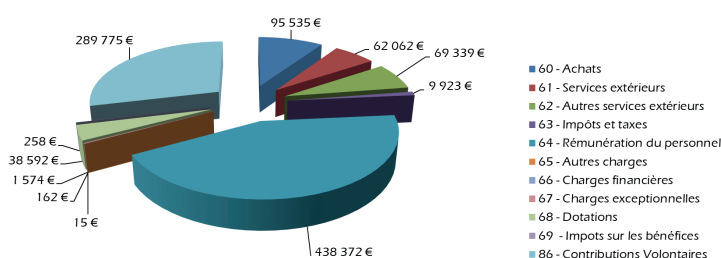
Depuis 2009, suite au changement du plan comptable CAF, il n'y a plus de charges supplétives intégrées dans le compte de résultat en comptes de classe 6 (charges) et 7 (produits), mais des contributions volontaires (comptes de classe 8).

Ces dernières représentent 214 099 € pour 2020, soit une augmentation de 9,58 % par rapport à 2019.

## Le Bénévolat

Suite à la sollicitation de différents partenaires, depuis 2013, le CA a fait le choix d'intégrer le bénévolat dans les comptes spéciaux (classe 8), selon les règles comptables. En 2020, celui-ci a été évalué à hauteur de 75 677 €, cela représente 3 212 heures de bénévolat, soit 1,76 ETP, pour 48 bénévoles (24 femmes et 24 hommes).

## AU TITRE DES CHARGES



Pour la troisième année consécutive, les charges de personnels, qui restent le premier poste de dépenses, représentent moins de la moitié du chiffre d'affaire, à 43,59 %. Encore une fois, cela est tout à fait remarquable pour une structure du type de l'ESCAL, où il n'y a pas de production à proprement parler, mais où la richesse dégagée résulte uniquement du travail des salariés.

Cette situation est la conséquence directe du choix du CA d'externaliser les missions supports à l'activité (comptabilité, paie, maintenance, ...), afin de se centrer sur les missions fondamentales d'animation et d'accompagnement des familles.

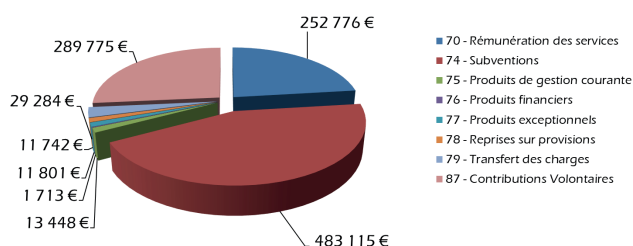
Les **Achats** augmentent de plus de 45%, en lien avec la volonté du BUREAU de renouveler et/ou doter l'ESCAL de matériels adaptés aux activités (achat de matériel informatique pour filmer en direct, système micro conférence, ...) dans la perspective du futur bâtiment. Cette hausse est due également au basculement de la ligne travaux exécutés à l'extérieur (compte 62) à la ligne Prestation de service (compte 60) et à la création d'une ligne « spécial Covid-19 ».

Les **Services Extérieurs** et **Autres Services Extérieurs** diminuent de plus de 34,5%, liés essentiellement à la crise sanitaire avec la baisse des publications (ECHOS des AINES, EIA, Bullet de l'été), les frais de conseil et de réceptions quasiment inexistantes, la diminution des frais de transport d'activités (pas de séjours à l'étranger, ...), la baisse des frais de maintenance informatique (Site Internet créé sur l'exercice précédent) ou encore comme dit précédemment par la bascule du compte 628280 en compte 604000.

Les **Charges de Personnels** diminuent de 10,16%. Quatre lignes ont été créées (CDI, CDD, CEE,...) pour donner une meilleure visibilité. Les impôts et taxes diminuent également.

Les **autres charges** restent constantes hormis les **charges exceptionnelles** (Delta des 16 % du maintien de salaire lors des temps d'activité partielle et primes fin d'année) et les **dotations** (amortissement du matériel acheté en fin d'année et Provisions pour risques FSE et Fête Cool) qui augmentent.

## AU TITRE DES PRODUITS



Les produits d'exploitation diminuent de 5,84% entre 2019 et 2020, et s'élèvent à 790 364 €.

### Au titre des Produits d'Activités :

En lien avec la crise sanitaire, les **Produits d'Activités** diminuent de près de 27,91 % entre 2019 et 2020, mais restent toutefois à un niveau élevé puisqu'ils représentent environ 12,5 % des produits d'exploitation.

Les **produits liés aux Services aux Associations** sont en *augmentation* passant de 2 872 € en 2019 à 3 187 € (soit + 10,96 %), cela s'explique par un recours aux photocopies plus important afin d'organiser le vote des AG et garder le lien avec les adhérents.

A noter que la **rémunération des services** augmente nettement (+ 79,59 %). Cela est dû à la PSO CAF qui apparaît désormais en compte 70 et non plus en compte 74.

### Au titre des subventions :

Il faut noter qu'au vu de l'année exceptionnelle (Covid-19), l'ensemble des partenaires a maintenu ses financements.

La **ville de Marguerittes** reste le principal financeur du centre socioculturel ESCAL, avec 234 107 € soit presque 50% des subventions. Le montant des subventions municipales est resté stable cette année, seule la subvention Fête Cool n'a pas été honorée puisque non réalisée.

**CAF du GARD** soutient fortement le centre socioculturel dans son fonctionnement au travers de 99 704 € de financement, soit 20,64% des subventions, auxquelles il faut rajouter la PSO dans le cadre de la CTG. Au vu du contexte, la CAF nous a octroyé des aides exceptionnelles liées à la Covid-19 et cette année les deux projets jeunes déposés ont été retenus. Pour autant, les nouvelles conventions, qui prévoient le versement des soldes des prestations avec une année de décalage, viennent fragiliser notre trésorerie.

Le **Conseil Départemental du GARD**, engagé depuis de nombreuses années aux côtés des centres sociaux du département, a financé l'ESCAL à hauteur de 117 318 €, soit 17,17 % des subventions. Cette année encore, ce soutien est en augmentation. Comme en 2019, cette augmentation est liée au développement des actions SENIORS dans le cadre de l'appel à initiatives de la CFPPA du Gard, par le maintien des subventions spécifiques aux CSC, par l'inscription de l'ESCAL dans le cadre de la Politique de la Ville (avec quatre projets retenus en 2020) et par l'évolution des financements du FSE.

**L'État** subventionne l'ESCAL, au travers d'un financement de 14 567 €, soit 2,13 % des subventions. Ce soutien est important pour la vie associative, puisqu'il concerne principalement le FONJEP, le Fonds de Développement de la Vie Associative, la MILDECA et pour la troisième année, un financement par l'Education Nationale, dans le cadre du dispositif DEVOIRS FAITS.

Dans le cadre du conventionnement territorial, les **communes de Bezouze, Cabrières, Poulx, Ledenon** (depuis début 2020) et **Saint Gervasy** financent le fonctionnement de l'*ESCALE des Habitants*, dans le cadre d'une convention pluriannuelle 2017-2021, à hauteur de 1 € par habitant de chaque commune (11 535 €), soit 1,69 % des subventions. La ville de **Lédenon** a renouvelé la convention pour l'accueil des enfants les mercredis à Praden. La ville de **Bezouze**, a rejoint cette dynamique en septembre 2020.

Enfin, le **Conseil Régional OCCITANIE** a financé les actions JEUNESSE de l'ESCAL à hauteur de 5 000 €, soit 0,73 % des subventions, signe de la reconnaissance de l'action du centre socioculturel.

### Au titre des Autres Produits :

Les autres produits évoluent fortement entre 2019 et 2020, avec :

- les **Produits de Gestion Courante** qui augmentent de 57% : lié aux remboursements de frais de formation (Logiciel INoé) ;
- Les **Transferts de Charges** qui augmentent de 5,15%, en lien avec les indemnités d'activité partielle.

# BILAN

## AU 31.12.20

Le bilan comptable est un document de synthèse qui représente, à une date donnée (ici le 31-12-2020), la situation patrimoniale de l'association. Le patrimoine comprend à la fois les biens possédés par l'ESCAL, mais aussi les dettes contractées, ainsi que les créances à recouvrir.

| ACTIF                              |                  |                  | PASSIF                       |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2020             | 2019             |                              | 2020             | 2019             |
| Immobilisations Incorporelles      | 6 380 €          |                  | Fonds Propres                | 365 429 €        | 321 311 €        |
| Immobilisations Corporelles        | 45 568 €         | 32 833 €         | Résultat de l'Exercice       | 88 045 €         | 44 118 €         |
|                                    |                  |                  | Subventions d'Investissement | 26 955 €         | 21 957 €         |
| Total des Immobilisations          | 51 949 €         | 32 833 €         | Total des Fonds Associatifs  | 480 429 €        | 387 389 €        |
| Avances et Acomptes                |                  | 0 €              | Provisions                   | 79 606 €         | 66 562 €         |
| Créances                           | 354 976 €        | 208 072 €        | Total des Provisions         | 79 606 €         | 66 562 €         |
| Produits à recevoir                |                  |                  | Emprunts                     | 7 496 €          | 11 505 €         |
| Valeurs Mobil. de Placements - VMP | 50 600 €         | 50 000 €         | Dettes                       | 139 407 €        | 141 483 €        |
| Disponibilités                     | 256 864 €        | 324 610 €        | Produits Constatés d'Avance  | 10 176 €         | 8 761 €          |
| Charges Constatées d'Avance        | 2 727 €          | 3 092 €          |                              |                  |                  |
| Total des Actifs Circulants        | 665 166 €        | 585 774 €        | Total des Dettes             | 157 080 €        | 164 660 €        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>717 115 €</b> | <b>618 608 €</b> | <b>TOTAL</b>                 | <b>717 115 €</b> | <b>618 608 €</b> |

Le Bilan de l'ESCAL se voit augmenter de 98 507 € entre le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2020, notamment par l'augmentation des Créances et des Disponibilités à l'ACTIF et Des dettes et des Fonds Propres au PASSIF.

Pour l'année 2020, le Fonds de Roulement de l'ESCAL (508 088 €) est supérieur au Besoin en Fonds de Roulement (200 623 €), permettant ainsi de dégager de la trésorerie.

### Réserves Spéciales sur Projet // Vers un nouveau BATIMENT

En 2019, l'Assemblée Générale Ordinaire a décidé de la création d'un Fonds de Réserves Spéciales de 100 000 €, afin d'anticiper le projet d'aménagement du futur bâtiment. La proposition d'affectation du résultat 2020, par le Conseil d'Administration, est de doter ce fonds de 70 000 € supplémentaires, afin de disposer de :

## 170 000 €

Initiateur du projet en 2016, l'ESCAL souhaite assumer pleinement sa responsabilité aux côtés de la ville de Marguerittes et de son CCAS, dans le financement de ce projet. L'implication du centre social, notamment sur le financement des aménagements et équipements nécessaires au bon fonctionnement de ce nouveau bâtiment, s'inscrit pleinement dans sa mission, aux côtés des habitants et des associations.



# BUDGET

## 2021

| CHARGES                        |                    | PRODUITS                          |                    |
|--------------------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 60 - Achats                    | 78 100 €           | 70 - Rémunération des services    | 132 880 €          |
| 61 - Services extérieurs       | 59 900 €           | 74 - Subventions                  | 683 015 €          |
| 62 - Autres services           | 107 700 €          | 75 - Produits de gestion courante | 8 150 €            |
| 63 - Impôts et taxes           | 37 914 €           | 76 - Produits financiers          | 1 700 €            |
| 64 - Rémunération du personnel | 552 886 €          | 77 - Produits exceptionnels       | €                  |
| 65 - Autres charges            | 300 €              | 78 - Reprise sur provisions       | 21 255 €           |
| 66 - Charges financières       | 330 €              | 79 - ASP - Aide à l'emploi        | 16 000 €           |
| 67 - Charges exceptionnelles   | 1 000 €            |                                   |                    |
| 68 - Dotations                 | 24 540 €           |                                   |                    |
| 69 - Impôts                    | 330 €              |                                   |                    |
| 86 - Contributions Volontaires | 266 663 €          | 87 - Contributions Volontaires    | 266 663 €          |
| <b>Total</b>                   | <b>1 129 663 €</b> | <b>Total</b>                      | <b>1 129 663 €</b> |

**Le BP 2021, présenté à l'Assemblée Générale du 25 juin, a d'ores et déjà été unanimement voté par le Conseil d'Administration du 2 décembre 2020.**

Il est équilibré pour 1 129 663 € de charges et de produits, soit une augmentation de 0,46 % par rapport au BP 2020. Ce BP s'inscrit dans la poursuite de l'action engagée par le CA depuis 2 ans, à savoir de maintenir le cadre d'emploi des permanents et d'externaliser les missions supports.

Ainsi, la volonté affirmée des élus associatifs de l'ESCAL est d'assurer le maintien de l'offre aux familles et aux associations (séjours, publications, services, ...), tout en développant une démarche prospective auprès du territoire, dans le cadre de la réécriture du Projet Social, pour la période 2022-2025.

Ce **Budget** a été préparé en lien avec la Commission Finances (novembre 2020) et de manière optimiste par rapport à la crise sanitaire.

## Les Subventions sollicitées en 2021

### L'Etat : 12 726 €

Reconduite des demandes de subventions des actions soutenues en 2020 : FDVA, FONJEP, MILDECA, Devoirs Faits, ...

### La Région : 10 000 €

Reconduite des demandes de subventions des actions JEUNESSES soutenues depuis 2008 et Projet «Forum des Métiers».

### Le Département : 164 435 €

Reconduite des demandes de subventions des actions FONJEP, Centres Sociaux, ACF, CLAS, FSE et insertion dans le cadre du Plan Pauvreté... et demande de renouvellement du soutien CFPPA.

### La Commune : 234 107 €

Reconduite des demandes de subventions des actions, à l'identique depuis 2011, dans le cadre de la convention 2017-2021, sachant que la part financée par la CAF dans le cadre de la CTG, sera directement versée à l'ESCAL.

### La CAF : 248 470 €

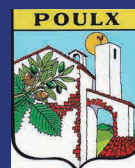
Reconduite des Prestations de Services majorées de 2 % intégrant la Plan Mercredis, maintien des subventions sur Fonds Propres (Animation Globale 30, Projets Jeunes, ...) et intégration de la subvention CTG.

### Les Autres Communes : 12 477 €

Mise en place de la Convention Territoriale l'ESCALe des habitants 2018-2021, avec une participation à 1 € par habitant. Signature de la convention ALSH avec les communes de Bezouze (nouveau) et Ledenon.

# PARTENAIRES

AVEC LE SOUTIEN FINANCIER DE :



## EN RÉSEAU AVEC :

(PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)





## SUIVEZ-NOUS...



Marguerittes escal



[www.escal.asso.fr](http://www.escal.asso.fr)



[tita.escal](https://www.instagram.com/tita.escal)



[tita.escal](https://www.snapchat.com/add/tita.escal)



Le Centre Socioculturel de Marguerittes

**ENSEMBLE SOCIO CULTUREL ASSOCIATIF LOCAL**

7 ter rue des Cévennes • BP 47 • 30320 MARGUERITTES

04.66.75.28.97 • [contact@escal.asso.fr](mailto:contact@escal.asso.fr) • [www.escal.asso.fr](http://www.escal.asso.fr)